

**Octobre 2015**

Ce bulletin est une initiative de l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke. Il a pour but de transmettre de l'information pertinente reliée au monde coopératif et mutualiste du Québec et sur la scène internationale, de même que d'informer quant aux événements, concours, subventions et emplois susceptibles d'intéresser les acteurs du milieu. Il s'agit d'une revue mensuelle non exhaustive et ouverte aux ajouts pertinents\*.

Pour plus de renseignements sur l'IRECUS et son équipe, nous vous invitons à consulter notre site Internet : <http://www.usherbrooke.ca/irecus/>.

## **NOUVELLES DE L'IRECUS**

### **Nouvelle vision de l'IRECUS**

Dans la perspective du 40<sup>e</sup> anniversaire de l'IRECUS et au terme de quelques rencontres de travail de l'équipe de l'IRECUS et de son [conseil d'orientation](#), nous sommes particulièrement fiers de dévoiler notre toute nouvelle vision : « **L'IRECUS est un carrefour incontournable d'expertises et de réflexions coopératives et mutualistes qui contribue à bâtir un monde meilleur.** »

### **MBA Gestion des coopératives et des mutuelles avec stage coopératif et mentorat**

Débutant à l'automne 2015, le *MBA Gestion des coopératives et des mutuelles avec stage coopératif et mentorat* vise à former des gestionnaires œuvrant dans les coopératives et les mutuelles pour qu'ils intègrent la richesse de l'identité coopérative et mutualiste dans leurs pratiques et qu'ils mettent ces connaissances au service des membres et de leurs communautés. N'hésitez pas à diffuser l'information dans vos réseaux!

### **Conférences de l'IRECUS**

#### **22 octobre 2015, SSQ Groupe financier, Québec**

Dans le cadre des sessions de formation aux employés sur la culture mutualiste chez SSQ, l'IRECUS continue à appuyer cette démarche éducative en collaborant avec madame Hélène Plante, secrétaire générale, et monsieur Pierre Genest, président du Conseil

d'administration. La dernière formation, donnée par André Martin, s'adressait principalement aux nouveaux employés dont plusieurs cadres.

### ***15 octobre 2015, Caisse Desjardins de Granby – Haute-Yamaska, Granby***

À la demande de la Caisse Desjardins de Granby – Haute-Yamaska, André Martin a présenté une conférence intitulée : *L'économie nouvelle et la coopération : une question de sens et d'aspiration!* Voulant favoriser une réflexion sur la coopération et les enjeux contemporains, cette conférence fut prononcée lors de la semaine de la coopération aux employés de la Caisse en matinée et en soirée aux Ambassadrices et Ambassadeurs de la Caisse.

### ***13 octobre 2013, Caisse Desjardins de Saint-Hyacinthe, Saint-Hyacinthe***

Les caisses du secteur maskoutain tenaient une activité pour ses employés intitulée « Soirée Desjardins & Moi ». Basé sur les résultats de la recherche sur l'impact socio-économique des coopératives, Michel Lafleur a livré une conférence sur la pertinence des coopératives dans nos sociétés devant près de 200 employés.

## **BONS COUPS DES IRECUSIEN(NE)S**

### **La Fabrique ouvre officiellement ses portes!**

La Fabrique de Sherbrooke est une coopérative de solidarité qui a été mise sur pied grâce, entre autres, aux efforts de **Julien Lamarche**, étudiant à la maîtrise en gestion et gouvernance des coopératives et des mutuelles donnée à l'Université de Sherbrooke. La Fabrique a lancé officiellement ses activités le jeudi 22 octobre au 400 rue Marquette. Près de 200 personnes se sont déplacées pour l'occasion. Elles ont eu droit à tout un show! Animation, discours, visites et party ont créé une ambiance qui ne s'oubliera pas de sitôt!

*Source : Page Facebook de La Fabrique, 22 octobre 2015*

### **Le Bercaïl remporte le prix de la coopérative en démarrage de l'année**

Le café-bistro Le Bercaïl de Rimouski s'est vu décerner le prix de la coopérative en démarrage de l'année par la Coopérative de développement régional Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord. Il est à noter que **Sarah Toulouse**, diplômée de la maîtrise en gestion et gouvernance des coopératives et des mutuelles de l'Université de Sherbrooke, est l'une des membres fondatrices de cette coopérative, et ce, à titre de membre de soutien. L'entreprise rimouskoise a pour mission de mettre de l'avant les produits locaux dans son menu et de présenter des œuvres et des spectacles d'artistes de la région. Elle s'organise sous la forme d'une coopérative regroupant plus de 250 membres de soutien et cinq membres travailleurs.

*Source : Radio-Canada, 18 octobre 2015*

### **La Fabrique est le Projet par excellence**

Le mercredi 7 octobre, **Julien [Lamarche]**, Francis, Félix-Antoine et moi-même sommes allés au Capitole de Québec pour assister au [Gala Forces Avenir 2015](#). Forces Avenir est une organisation qui récompense et souligne l'implication étudiante, des écoles secondaires aux universités québécoises. Puisque La Fabrique a été portée par plusieurs étudiants depuis

ses débuts, nous avons décidé au mois de mars dernier d'inscrire notre coopérative au concours, dans la catégorie *Entrepreneuriat, affaires et vie économique*.

*Source : Lafabriquecoop.org, 7 octobre 2015*

## **MOUVEMENT COOPÉRATIF ET MUTUALISTE QUÉBÉCOIS**

### **Aide d'urgence à la Coopérative de solidarité Paradis**

La Coopérative de solidarité Paradis reçoit une aide de 100 mille dollars du gouvernement du Québec. Le soutien financier servira à des travaux de rénovation et de mise aux normes. La principale réfection du bâtiment, dont la construction remonte à 1947, touche la toiture. Les gestionnaires devront également réaliser divers travaux d'électricité, de terrassement des issues et de ventilation. Les responsables de la coopérative indiquent qu'ils ne peuvent plus remettre à plus tard ces améliorations étant donné qu'ils sont toujours en attente pour leur déménagement ailleurs au centre-ville. La Coopérative de solidarité Paradis regroupe 14 organismes culturels dans différentes disciplines. Elle offre plus de 200 activités et elle accueille près de 10 mille visiteurs annuellement.

*Source : Rouge FM, 28 octobre 2015*

### **Denis Paré : Personnalité coopérative 2015**

Le président du conseil d'administration de la Caisse Desjardins de l'Est de Sherbrooke, Denis Paré, a été sacré Personnalité coopérative 2015 le 24 octobre à l'occasion du Gala Mérite coopératif 2015. Une marque de reconnaissance qu'il apprécie et dont il est fier. « C'est agréable d'être reconnu par ses pairs lorsqu'on travaille dans le développement du mouvement coopératif puisque ça vient de son milieu!, affirme le principal intéressé. Il y en a d'autres aussi qui travaillent très fort au développement du modèle, d'autres encore qui y ont passé leur vie et ils n'ont pas eu la chance d'être reconnus. C'est un honneur que j'apprécie. »

*Source : Estrieplus, 27 octobre 2015*

### **La Coop fédérée profitera du PTP**

Le Partenariat transpacifique (PTP) est une bonne entente qui fera augmenter les ventes de la Coop fédérée au Japon et, à plus long terme, en Chine, assure son chef de la direction. Selon Gaétan Desroches, le gouvernement canadien nouvellement élu aurait tort de céder aux pressions de ceux qui veulent rouvrir cette entente historique. « Honnêtement, c'est une bonne entente. C'est une entente qui est correcte. La rouvrir alors que ç'a déjà été difficile à attacher aurait comme conséquence de créer encore de l'incertitude dans le marché, et il n'y a rien de pire que ça. »

*Source : La Presse, 27 octobre 2015*

### **Coop santé à Gentilly : la population répond à l'appel**

Plus de 400 personnes se sont réunies mardi soir, à la Salle Yvon-Guimond de Gentilly, pour assister à une séance d'information suggérée par un comité de citoyens qui propose l'implantation à Gentilly d'un point de service de la Coopérative de solidarité santé de Sainte-Gertrude. L'objectif derrière cette proposition est de maintenir des services

médicaux à Gentilly, suite au départ à la retraite en décembre de l'un des deux médecins, Louis Pouliot. Sans ce point de service à Gentilly, cela signifierait que le médecin restant, Alain Deveault, devrait se joindre à l'équipe de la Coop, à Sainte-Gertrude. En d'autres termes, cela se traduira par la fermeture de la clinique médicale de Gentilly.

*Source : Le courrier sud, 22 octobre 2015*

### La coopérative Havre du Petit Village voit le jour

Après dix ans de bataille ferme et de revendications la coopérative Havre du Petit Village s'implante à Repentigny du côté de Le Gardeur. L'adjoint parlementaire du ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et député de Vimont, Jean Rousselle, et la mairesse de Repentigny, Chantal Deschamps, ont procédé à la pelletée de terre, le lundi 19 octobre, officialisant ainsi le début des travaux de construction. Ce nouveau complexe d'habitation abritera 100 logements abordables destinés à des personnes âgées en légère perte d'autonomie. L'entrée des locataires est prévue, si tout est conforme, en juillet 2016.

*Source : Hebdo Rive Nord, 20 octobre 2015*

### La Caisse Desjardins de Limoilou nommée « Coup de cœur du jury »

Lors du 8<sup>e</sup> Gala d'Excellence coopérative de la Coopérative du développement régional (CDR), la Caisse Desjardins de Limoilou s'est mérité le prix « Coup de cœur du jury » pour ses réalisations au cours des dernières années. Ayant fêté ses 100 ans l'an dernier, la Caisse de Limoilou est la seule Caisse certifiée Entreprise en santé-Élite et est un leader en matière d'intercoopération pour sa collaboration avec les autres coopératives en lien avec le service aux membres.

*Source : Québec express, 21 octobre 2015*

### Trois organisations de Bellechasse-Etchemins honorées par la CDR

La Caisse Desjardins des Etchemins, la Coopérative La Mauve et le Mont-Original, coopérative de solidarité font partie des lauréats du 8e Gala d'Excellence coopérative de la Coopérative de développement régional (CDR) Québec-Appalaches. La soirée du jeudi 15 octobre dernier a été présentée devant près de 200 personnes au Centre des congrès et d'expositions de Lévis sous le thème « La passion de l'excellence ». L'événement visait à couronner les organisations qui se sont démarqués de façon distinctive, que ce soit par leur savoir-faire, leurs réalisations ou la qualité de leur gestion.

*Source : La voix du Sud, 19 octobre 2015*

### Desjardins récompense cinq entreprises agricoles

Trois jeunes entrepreneurs agricoles ont été primés, mercredi soir, lors du gala des Prix Desjardins Entrepreneurs, dans la catégorie Fonds coopérative d'aide à la relève agricole. Les fermes Réjak, de Saint-Narcisse-de-Beaurivage, Bœuf Lanaudière, de Notre-Dame-de-Lourdes, ainsi que Micar, de Sainte Germaine-Boulé, se sont ainsi vu octroyer une bourse de 4 000 \$ chacune. Dans la catégorie Agricole, l'entreprise Acti-Sol, de Notre-Dame-du-Bon-Conseil, s'est démarquée par sa volonté de nourrir la terre saine avec des engrais naturels sécuritaires. La Coop Purdel, de Rimouski, a remporté le prix Coopératives pour être devenue une force économique régionale au cours de ses 87 années d'existence.

*Source : La terre de chez nous, 15 octobre 2015*

## Entreprises d'économie sociale

*Code régional* se veut un portrait des enjeux économiques et sociaux des différentes régions du Québec. Chaque émission comprend trois reportages provenant de régions différentes, mais traitant du même thème. Les régions participantes sont : Cap-de-la-Madeleine, Outaouais, Québec, Bas-Saint-Laurent, Granby, Saguenay-Lac-Saint-Jean et Sherbrooke. La large part de l'information diffusée au Québec sur les ondes des grandes chaînes provient des grands centres. Ce qui fait la pertinence de ce *Code régional*, c'est de montrer les réalités particulières de chacune des régions et de les mettre en lumière. Parce que les paysages sociaux, culturels et économiques sont en constante évolution et ont un impact important sur l'ensemble du Québec.

Source : *MaTv.ca*, 15 octobre 2015

## Nouveau nom et logo pour le Conseil de la coopération de la Saskatchewan

Le Conseil de la coopération de la Saskatchewan (CCS) deviendra officiellement le Conseil économique et coopératif de la Saskatchewan (CECS) et dévoilera son nouveau logo à la soirée BRAVO entreprises à Regina samedi soir. Ce changement de nom devenait nécessaire du fait que le conseil n'œuvre pas uniquement auprès des coopératives de la province, selon le directeur de l'organisme Robert Thérien. Selon lui, le travail au chapitre du développement économique se trouvait quelque peu éclipsé quand des personnes s'arrêtaient seulement au nom Conseil de la coopération de la Saskatchewan.

Source : *Radio-Canada*, 15 octobre 2015

## Inauguration des nouveaux locaux de la Coopérative funéraire du Bas-Saint-Laurent à Mont-Joli

Il y avait beaucoup de fierté au sein de la direction et du personnel, jeudi, vers 16h30, au moment où ont été inaugurés les nouveaux locaux de la Coopérative funéraire du Bas-Saint-Laurent, à Mont-Joli. Un centre funéraire dont les travaux évalués à environ 600 000 \$ ont été exécutés en un temps record. Une deuxième phase, qui consistera surtout à doter la Coopérative d'un vaste terrain de stationnement, aura lieu un peu plus tard, au cours des prochains mois a dit le président de la Coopérative, monsieur Gaston Tardif.

Source : *L'Avantage*, 16 octobre 2015

## Un engagement exemplaire en faveur du développement coopératif en Acadie

Depuis 1958, les francophones de l'ensemble du pays célèbrent la coopération durant la semaine du troisième jeudi d'octobre. Il est vrai qu'il serait difficile d'imaginer l'Acadie moderne sans la contribution du mouvement coopératif à son développement. Il a marqué sa présence dans toutes les régions acadiennes de la province et des Maritimes. D'importants changements sont en cours dans les deux grands secteurs coopératifs acadiens. Du côté des caisses populaires, la réorganisation du réseau en une caisse regroupée se poursuit. Le travail de déploiement de la structure de gouvernance coopérative est lancé. Ce grand projet devrait aboutir par le transfert de la caisse sous charte fédérale durant l'année 2016.

Source : *Acadie nouvelle*, 15 octobre 2015

### Saint-Adolphe-d'Howard : clinique sans rendez-vous à la Coop santé

Des cliniques sans rendez-vous sont offertes à la Coop santé de Saint-Adolphe-d'Howard, les lundis et jeudis de 8 h 30 à 12 h, ainsi que le premier vendredi du mois, de 17 h à 19 h. On tente ainsi de favoriser l'accès à des soins de santé et de prévention de la santé de proximité pour les patients des municipalités desservies. « Les patients demandent aux médecins davantage d'accessibilité pour pouvoir voir leur médecin en urgence lorsque le bobo se présente. C'est ce que notre équipe offre ici à Saint-Adolphe », indique-t-on.

*Source : Accès, 13 octobre 2015*

### Le Gala Mérite coopératif dévoile ses finalistes

Les acteurs du mouvement coopératif de l'Estrie sont conviés au Gala Mérite coopératif 2015. La présidence d'honneur de cet événement bisannuel organisé par la Coopérative de développement régional de l'Estrie (CDR Estrie) a été confiée au maire de Sherbrooke, Bernard Sévigny. « La contribution des coopératives est très importante pour notre économie », a déclaré le maire précisant que Sherbrooke compte environ la moitié des 130 coopératives actives sur le territoire de l'Estrie, sans compter les caisses Desjardins et les mutuelles, et que cela représente quelque 1000 emplois. Pour démontrer l'importance à ses yeux de ces organismes, Bernard Sévigny a rappelé que le sujet de sa maîtrise avait été la gestion des coopératives. « Sherbrooke croit en l'entrepreneuriat collectif. Pensons au soutien accordé à l'économie sociale, par exemple avec la CDEC et le Fonds d'économie sociale », a jouté le maire de Sherbrooke.

*Source : La Tribune, 8 octobre 2015*

### Coop de Caraquet : « Nous avons eu une année difficile »

Les dirigeants de la Coopérative de Caraquet reconnaissent que la première année de transition a été difficile depuis l'alliance avec Sobeys Québec à l'automne 2014. L'an dernier, cette coopérative a délaissé Coop Atlantique pour s'allier à un nouveau fournisseur, Sobeys Québec. La Coop a déménagé dans le magasin Sobeys et est devenue une Coop IGA Extra. Le président du conseil d'administration de la Coopérative de Caraquet, Michel Rail, résume la situation en une phrase : « Nous avons eu une année difficile ». « Sur le plan des opérations quotidiennes, des communications, du service à la clientèle et de la qualité des produits, nous avons réalisé d'immenses progrès. Mais la rentabilité n'est pas encore là », poursuit M. Rail. Avant l'arrivée du géant Sobeys à Caraquet, la Coop était dans une situation de quasi-monopole dans la région.

*Source : Radio-Canada, 8 octobre 2015*

### Bonne performance d'Alimentation Coop Rimouski malgré un déficit

Malgré un déficit de 193 mille dollars, le président d'Alimentation Coop Rimouski trace un bilan positif de la dernière année. Jean-Rock Michaud croit qu'il faut nuancer ce chiffre. Monsieur Michaud fait valoir que la rénovation du marché d'alimentation de l'Avenue Sirois a fait chuter le chiffre d'affaires de près de 35 %. Il ajoute que ces transformations ont nécessité des dépenses non-récurrentes de 280 mille dollars. Jean-Rock Michaud mentionne par ailleurs que la coopérative aura droit au retour d'une somme importante sous forme de crédits d'impôt.

*Source : Rouge Fm, 8 octobre 2015*



### Coopératives et coopérants honorés

La Coopérative de développement régional (CDR) Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord – coopérative de solidarité a profité de la tenue de son assemblée générale, le 29 septembre, pour rendre hommage à des coopératives et à des coopérants. Les gagnants du concours coopératif 2015 de la CDR Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord – cs ont été dévoilés. Ce concours visait à reconnaître l'engagement et la qualité des coopératives, mutuelles, caisses et projets collectifs jeunesse des régions du Bas-Saint-Laurent et de la Côte-Nord.

*Source : L'Avantage, 6 octobre 2015*

### Alimentation Coop Rimouski invite ses membres à son assemblée annuelle

Alimentation Coop Rimouski invite tous ses membres à assister à son assemblée générale annuelle ce mercredi 7 octobre, à 19 h, à l'église Sainte-Agnès, à Rimouski (327, rue Saint-Germain Est). Cette assemblée permettra de faire le point sur les activités de la dernière année, de présenter le rapport financier de même que le plan d'action 2015-2016. La remise de prix de présence est également au programme.

*Source : L'Avantage, 5 octobre 2015*

### Inauguration d'une nouvelle coopérative d'habitation pour aînés à Sainte-Thècle

La députée de Laviolette, madame Julie Boulet, accompagnée du maire de Sainte-Thècle, monsieur Alain Vallée, et de plusieurs partenaires du milieu, a procédé aujourd'hui à l'inauguration officielle de la coopérative d'habitation La Villa des Lacs. Construite grâce au programme AccèsLogis Québec de la Société d'habitation du Québec (SHQ), cette coopérative de 15 logements, destinés à des aînés en perte d'autonomie, a nécessité des investissements totalisant plus de 2,7 M\$, dont près de 1,1 M\$ a été octroyé par le gouvernement du Québec. Le gouvernement garantit également le prêt hypothécaire de quelque 969 000 \$ contracté par l'organisme.

*Source : Newswire, 5 octobre 2015*

### La CDR Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord rejette le plan de centralisation des services coopératifs

La Coopérative de développement régional (CDR) Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord – coopérative de solidarité a résolu unanimement de continuer ses opérations et son rôle d'association régionale des coopératives du Bas-Saint-Laurent et de la Côte-Nord lors de son assemblée générale qui s'est tenue le 29 septembre à Rimouski. Par conséquent, la CDR Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord ne fusionnera pas avec la nouvelle structure imposée par la Direction des coopératives du ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE).

*Source : Le placoteux, 5 octobre 2015*

### Purdel remporte le prix Coopérative en expansion

La Coop Purdel du Bic reçoit le prix Coopérative en expansion 2015 remis à une coopérative qui existe depuis cinq ans ou plus et qui se démarque par son effort de

croissance et de développement, par la qualité de sa gestion associative et opérationnelle et par son engagement envers les valeurs coopératives. Cette catégorie ne pouvait être plus appropriée pour La Coop Purdel, qui a complété sa fusion avec La Coopérative Agricole de la Baie des Chaleurs en juillet dernier, en plus d'investir 3,2 M \$ en 2015 pour refaire à neuf le Centre de rénovation UNIMAT, le plus vaste et le plus complet de La Mitis.

*Source : L'Avantage, 4 octobre 2015*

### Promutuel assurance verchères – les forges voit le jour!

Promutuel Assurance Verchères et Promutuel Assurance Lac St-Pierre – Les Forges ont décidé de se regrouper pour devenir officiellement, le 1er octobre 2015, Promutuel Assurance Verchères – Les Forges. Cette fusion en fait l'une des plus importantes mutuelles du Groupe Promutuel en termes de chiffres d'affaires. « Nous sommes très fiers de ce regroupement, qui nous permet de continuer à mettre de l'avant notre force mutualiste tout en nous positionnant favorablement dans un marché concurrentiel. Nous serons présents tant sur le marché urbain que rural, tout en conservant notre proximité et notre expertise régionale, ce qui démontre notre volonté d'évoluer pour mieux répondre aux besoins de nos assurés », a déclaré Jean Bussièrès, directeur général de Promutuel Assurance Verchères – Les Forges.

*Source : PROMUTUEL Assurances, 2 octobre 2015*

### Desjardins veut l'Autorité comme interlocuteur unique

Les Chambres n'en ont plus pour longtemps, s'il n'en tient qu'au mémoire déposé par le Mouvement Desjardins au terme de la consultation sur le *Rapport d'application de la Loi sur la distribution de produits et services financiers* (LDPSF). La révision de la LDPSF permettra de remettre à l'Autorité des marchés financiers les responsabilités dévolues aux Chambres et à l'Institut québécois de planification financière (IQPF), a écrit Desjardins. Les principaux enjeux portent définitivement sur le double encadrement, conclut Desjardins sans son mémoire. Les couts et le fardeau administratif qu'il entraîne sont au cœur de sa réflexion, ainsi que la confusion qu'il crée chez les consommateurs. « Le moment est venu de passer d'un encadrement par des organismes dirigés principalement par des représentants de l'industrie à un encadrement gouvernemental », tranche le mémoire.

*Source : Journal de l'assurance, 2 octobre 2015*

## **QUELQUES NOUVELLES D'AILLEURS**

### Les coopératives s'invitent dans l'économie des soins

Lenore Matthew, de l'unité Coopératives (COOP) du Département des entreprises et du Service des questions de genre, de l'égalité et de la diversité (GED) de l'OIT évoque de nouvelles recherches qui montrent que les coopératives s'engagent de plus en plus dans la fourniture de soins aux personnes âgées, aux personnes handicapées et aux enfants. L'initiative à laquelle je participe ici, à l'OIT, consiste en une cartographie mondiale des soins dispensés par des coopératives. J'ai contribué aux phases de recherche du projet, qui comprend une analyse des publications existantes, une enquête en ligne et des entretiens menés auprès d'informateurs clés. Ces travaux de recherche viendront enrichir les étapes



suivantes, à savoir la diffusion et une série d'initiatives relatives aux politiques et aux programmes dans des pays pilotes.

*Source : Organisation internationale du travail, 26 octobre 2015*

### Vers une première coopérative d'habitation

La bourgmestre de Luxembourg Lydie Polfer a officialisé ce lundi le lancement d'un projet-pilote au centre de Merl. Une façon de répondre à la pénurie de logements abordables dans la capitale. Après plusieurs années de tergiversations et d'études, le Luxembourg va accueillir une première coopérative d'habitation. La capitale a pris les devants en annonçant ce lundi lors du conseil communal un projet-pilote à Merl.

*Source : Paperjam, 21 octobre 2015*

### BEES Coop : un supermarché différent pour « reprendre le contrôle sur ce que nous consommons »

Un supermarché coopératif ouvrira ses portes en septembre prochain à Schaerbeek. Un projet innovant à but non lucratif où les clients seront également propriétaires et travailleurs, afin de « reprendre le contrôle sur ce que nous consommons ». BEES Coop a lancé cette semaine un appel au financement coopératif sur la plateforme KissKissBankBank afin de finaliser l'initiative.

*Source : Trends, 15 octobre 2015*

### Coopératives et mutuelles parmi les meilleures entreprises australiennes

Des coopératives et des mutuelles ont été intégrées dans un classement des dix premières entreprises privées australiennes. Au classement figurent les 500 meilleures entreprises du pays, en fonction de leurs recettes. La plus grande coopérative et première exportatrice de céréales australienne, Co-operative Bulk Handling (CBH) - qui fait partie de l'Alliance - arrive en deuxième place avec un revenu annuel de 4,12 milliards de dollars australiens (AUD), soit une augmentation de 27 % par rapport à l'année dernière. CBH emploie un millier de personnes et son actif dépasse 2 milliards d'AUD.

*Source : International Co-operative alliance, 14 octobre 2015*

### Une coopérative agricole offre une école primaire à Amanikro (Soubré)

Le conseil d'administration de l'entreprise coopérative des agriculteurs modernes du sud-ouest (ECASO-COOP) a remis, mercredi, un bâtiment de trois classes, trois logements de maîtres, des toilettes et une cantine scolaire aux populations d'Amanikro, une localité située à une dizaine de kilomètre d'Okrouyo chef-lieu de circonscription. La cérémonie de remise officielle des clés a eu lieu en présence du sous-préfet, Paré Grégoire et des partenaires du système éducatif de la région.

*Source : @BIDJ@N.net, 8 octobre 2015*

### L'Économie sociale et solidaire va-t-elle sauver l'emploi en France ?

L'Économie sociale et solidaire serait-elle la solution pour lutter contre le chômage de masse? Aujourd'hui, l'organisation patronale qui la représente, l'Udes (l'Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire) - tient sa convention nationale à Paris sur le

thème des nouveaux gisements de croissance comme l'économie collaborative. La nouvelle ministre du Travail Myriam, El Khomri viendra clore les travaux.

*Source : Franceinter, 1 octobre 2015*

### À qui profite l'économie sociale et solidaire

Produits bio, commerce équitable, plantes naturelles... Près de 15 000 coopératives montent en grade et représentent un réel poids économique. « Nous faisons du bénéfice, nous ne sommes pas là pour être gentils »! Dès la première phrase de son intervention, Leyth Zniber, fondateur de Eirene 4 Impact, donne le ton. L'économie sociale et solidaire, débattue lors des jeudis de la RSE de la fondation S Mar T, ne connaît pas la solidarité à un seul sens.

*Source : L'Économiste, 5 octobre 2015*

## ARTICLES SCIENTIFIQUES

### Indigenous Cooperatives in Canada: The Complex Relationship between Cooperatives, Community Economic Development, Colonization, and Culture

*Ushnish Sengupta*

This paper describes the intersection of the cooperative movement and Indigenous communities in Canada. The paper brings a lens of nation and race to an analysis of the cooperative movement in Canada, a perspective that has received limited attention in published literature. Cooperatives have had a dual role in Indigenous communities. The history of Indigenous cooperative development in Canada is inseparable from historical government colonization policies. In the current context, cooperatives have been utilized by Indigenous communities as a tool for economic and social development. Indigenous cooperatives demonstrate innovative combinations of “quadruple bottom line” business approaches, including financial, social, environmental and cultural goals. The extraordinary growth of Indigenous cooperatives in Canada, particularly in Inuit communities in the North, has also been supported by government policy implementation including financial and technical management support. A pan-Arctic comparison of government policies affecting development of cooperatives is provided as counter examples against the hypothesis of “cultural fit” between cooperatives and Indigenous communities. Ultimately, cooperatives are explained as an organizational form that can be co-opted for colonization or decolonization, capitalism or socialism, settler or Indigenous communities for their own specific purposes.

*Source : Journal of Entrepreneurial and Organizational Diversity (JEOD), volume 4, issue 1, pages 121-152, August 2015.*

### Do Co-operatives Really Pay Less in Taxes?

*Eddi Fontanari and Carlo Borzaga*

One of the most widespread ideas about co-operatives is that they enjoy a more advantageous tax regime relative to other enterprises. As a result, at least in the public's

eye, they would not only contribute less to public finances, but also benefit from an unfair competitive advantage vis à vis shareholder corporations. In spite of the fact that such benefits could be justified by the specificities of co-operative enterprises, the perception of an unfair advantage for co-operatives remains, and it periodically resurfaces in the public discourse.

*Source : Euricse, 20 octobre 2015*

### Entreprendre dans l'économie sociale et solidaire: entre contrôle et créativité?

*Sophie Raedersdorf*

Une étude empirique de différentes organisations appartenant à l'économie sociale et solidaire a permis de mettre en évidence que les outils de contrôles qui y sont utilisés sont définis par leur caractère évolutif. Dans un environnement en mutation, les structures de cette économie sont caractérisées par la nécessité d'innover, par des valeurs sociales et solidaires fortes ainsi que le besoin de garantir un équilibre financier. L'article propose de s'interroger sur les liens qu'il peut y avoir entre l'expression de la créativité dans les dispositifs de contrôle et l'innovation dans les prestations de service proposées. L'étude de l'impact des outils de gestion sur l'identité organisationnelle des structures et du cas de la fondation Apprentis d'Auteuil nous permet de nous apercevoir que la dynamique d'amélioration continue au sein des outils de contrôle peut influencer la capacité créative de l'organisation toute entière. L'article détaille également certaines modifications pouvant être apportées au sein des organisations pour faciliter la créativité et l'innovation.

*Source : CAIRN, Innovaitons, No. 48*

### Cooperative Networks: Altruism, Group Solidarity, Reciprocity, and Sanctioning in Ugandan Producer Organizations

*Delia Baldassarri*

Repeated interaction and social networks are commonly considered viable solutions to collective action problems. This article identifies and systematically measures four general mechanisms—that is, generalized altruism, group solidarity, reciprocity, and the threat of sanctioning—and tests which of them brings about cooperation in the context of Ugandan producer organizations. Using an innovative methodological framework that combines “lab-in-the-field” experiments with survey interviews and complete social networks data, the article goes beyond the assessment of a relationship between social networks and collective outcomes to study the mechanisms that favor cooperative behavior. The article first establishes a positive relationship between position in the network structure and propensity to cooperate in the producer organization and then uses farmers' behavior in dictator and public goods games to test different mechanisms that may account for such a relationship. Results show that cooperation is induced by patterns of reciprocity that emerge through repeated interaction rather than other-regarding preferences like altruism or group solidarity.

*Source : American Journal of Sociology, Vol. 121, No. 2 (September 2015), pp. 355-395*

## Co-operatives for Sustainable Communities: Tools to Measure Co-operative Impact and Performance

*Brown, Leslie; Carini, Chiara; Gordon Nembhard, Jessica; Hammond Ketilson, Lou; Hicks, Elizabeth; McNamara, John; Novkovic, Sonja; Rixon, Daphne; Simmons, Richard*

The Measuring the Co-operative Difference Research Network and the Centre of Excellence in Accounting and Reporting for Co-operatives joined forces to organize an international conference, focused on how and why co-operatives assess their performance and their impacts on society. Academics and practitioners gathered to share their research and experiences with a variety of accounting and reporting tools and practices. The event offered an unprecedented opportunity to recognize and debate various reporting needs and practices, to hear from practitioners regarding the purpose and methods of reporting in their co-operatives, and to identify the building blocks for the establishment of key supports for co-operatives engaged in performance measuring and reporting. Over a period of 3 days co-operative practitioners and researchers from Europe, North America and Latin America discussed the strengths and weaknesses of the various tools used by co-operatives, and considered how best to obtain and share reliable and accurate information on co-operative performance and impact. Participants agreed that in addition to being useful for co-operatives as part of their self-evaluation and strategic planning processes, the sharing of information resulting from use of various tools and reporting practices can help co-operatives in the implementation of the strategy for sustainable growth of the co-operative movement, outlined in the Blueprint for a Co-operative Decade. The key questions posed by the conference organizers were: What do co-operatives report and why? What tools exist and what is missing? Which tools set co-operatives apart from other business forms (and do they measure the co-operative identity)? Which tools are standard in respective industries and are co-operatives leaders or followers in those efforts? The conference explored five interconnected themes: - Statistics and data collection; - Putting co-operative principles into practice; - Community impact; - Member and stakeholder engagement; - Reporting practices (co-operative identity and sustainability); The chapters in this book are organized according to these five themes. They offer an international snapshot of the work being undertaken in these areas, with the intention of sharing the knowledge and experience obtained thus far. The authors advocate a critical analysis of these materials, and suggest ways forward as practitioners and researchers address the reporting and dissemination challenges identified during the conference.

*Source : The Collection: Co-operatives and Mutuals Canada Centre for the Study of Co-operatives, 2015*

## **OFFRES DE STAGE ET D'EMPLOI**

### Quatre offres de stages à l'international avec SOCODEVI :

Stage d'appui à la gestion et à la commercialisation au sein de deux coopératives d'avocat et de cochon d'inde dans la région de Cajamarca, Pérou

Stage d'appui à la gestion et au renforcement organisationnel d'une coopérative de

producteurs d'asperges Pérou

Trois stages d'appui à la mise en œuvre des plans d'affaires de différentes associations en Colombie

Appui à l'implantation et au suivi des bonnes pratiques environnementales des entreprises agricoles au Vietnam

### **Directrice générale ou directeur général**

Responsable en premier lieu de la vie associative de la Fédération, vous portez la mission en lien avec le C.A. que vous soutenez dans l'ensemble de ses démarches et prises de position. Vous veillez au maintien d'une bonne vie associative. Vous assumez le leadership de la gestion de la Fédération, vous développez les stratégies et actions permettant la réalisation des objectifs formulés par le C.A., vous organisez, coordonnez et évaluez les services de la Fédération ainsi que leur qualité. Vous êtes responsable de la mobilisation et du rendement du personnel ainsi que de la gestion financière de l'organisation. Finalement, vous assumez le développement et le rayonnement de l'organisation et la représentez au sein de lieux de coordination du Mouvement coopératif ainsi qu'auprès de différents intervenants du secteur de l'habitation.

## **ÉVÈNEMENTS À VENIR**

### **Forum sur le développement collectif dans un contexte en mouvance**

Acteurs du développement, entrepreneurs sociaux :

- Vous sentez-vous portés par une vague de changement?
- Avez-vous l'impression de ne pas tous ramer dans le même sens?
- Besoin d'une pause?

En ce temps de tumulte, nous vous invitons à venir vous ressourcer et développer vos capacités pour naviguer dans le contexte actuel. Soucieux de vous aider à traverser la tempête, nous vous proposons une expérience dynamique d'apprentissage, de partage et de réseautage.

*12 novembre 2015*

### **Towards 2020, what will your co-operative look like?**

The International Co-operative Alliance's 2015 Global Conference will focus on key trends in politics, economic governance, trade and technology. The Conference will provide insights in the drivers behind those trends, and make the connection with the strategies of the Blueprint for a Co-operative Decade.

The 2015 Conference will allow co-operatives and their apexes to develop effective business and policy strategies. Distinguished speakers from different backgrounds, inside and outside the co-operative movement, will engage in panel discussions. They will debate the role of co-operatives in addressing the major global challenges towards 2020.

Four plenary sessions will be held. They will discuss crosscutting issues, including Co-

operative Identity, and four breakout sessions, each relating to one the pillars of the Blueprint: Sustainability, Participation, Legal Frameworks and Capital. The Alliance's 2015 Global Conference will be an opportunity to take stock of the achievements so far, and of the important challenges ahead in delivering the goals set out in the Blueprint for a Co-operative Decade.

*12 novembre 2015*

### Implementing the Sustainable Development Goals – co-operatively

The International Co-operative Alliance's 2015 Global Conference will focus on key trends in politics, economic governance, trade and technology. The Conference will provide insights in the drivers behind those trends, and make the connection with the strategies of the Blueprint for a Co-operative Decade. The 2015 Conference will allow co-operatives and their apexes to develop effective business and policy strategies. Distinguished speakers from different backgrounds, inside and outside the co-operative movement, will engage in panel discussions. They will debate the role of co-operatives in addressing the major global challenges towards 2020. Four plenary sessions will be held. They will discuss crosscutting issues, including Co-operative Identity, and four breakout sessions, each relating to one the pillars of the Blueprint: Sustainability, Participation, Legal Frameworks and Capital. The Alliance's 2015 Global Conference will be an opportunity to take stock of the achievements so far, and of the important challenges ahead in delivering the goals set out in the Blueprint for a Co-operative Decade.

*10 au 13 novembre 2015, NCBA CLUSA International, USA*

### Appel de communications pour le Sommet international des coopératives de 2016

Le 3<sup>e</sup> Sommet international des coopératives aura lieu du 11 au 13 octobre 2016 à Québec. Cet événement réunit les réseaux des coopératives au niveau international. Pour cette 3<sup>e</sup> édition, Le Sommet international des coopératives organise un colloque scientifique qui a pour objectif de favoriser le partenariat entre la communauté scientifique et les praticiens, et valoriser les travaux scientifiques s'intéressant au modèle coopératif. Le thème de ce colloque scientifique est centré sur les impacts des coopératives

Vous êtes invités à envoyer des communications (article) ou à proposer des activités scientifiques (ex. symposium scientifique, affiche/poster, table ronde, etc.). Les propositions peuvent être soumises en français, en anglais ou en espagnol. Une traduction simultanée sera également offerte sur les lieux de l'événement en français, en anglais et en espagnol. Les meilleures communications seront publiées dans le recueil web du Sommet international des coopératives.

### 1st International Conference on Advanced Business & Social Sciences (ICABSS-2016), Bali, Indonesia

1st International Conference on Advanced Business and Social Sciences (ICABSS-2016) will be held on 28th and 29th of January 2016 in Bali, Indonesia. The main theme of this conference is 'Exploring the Possibilities'. The conference will cover the advancement of Business and Social Sciences, Internationally-recognized scholars will participate in the



event to present their latest research and best practices.

We, the conference organisers invite you to participate in this event where you can:

- Strengthen your professional ties: this may lead to publications and job opportunities – an invaluable opportunity for post-PhD professionals.
- Receive feedback and constructive critique on your ideas: benefit from the audience engaging with your content rather than focusing on your punctuation and references.
- Refine your communication skills: move from your “isolating” research experience to a more collaborative and exchange of perspectives.
- Participate in our conference and publish your research directly through the conference proceedings and journals. Don’t miss this great opportunity to get your work out there!

All accepted papers will be peer reviewed and published in the conference proceeding to promote the prominent (and emerging) voices within your field of research.

*29 janvier 2016*

### **Tenure Stream Position in Business and Society, York University**

The Department of Social Science, Faculty of Liberal Arts & Professional Studies, York University invites applications from qualified candidates for a full-time tenure-stream Assistant Professor position in the area of Business & Society to commence July 1, 2016. Applicants must hold a PhD (or completion by July 1, 2016) in one of the social sciences, an interdisciplinary social scientific program or a related field (e.g., ethics, political philosophy, history, critical management studies). Applicants should have an ongoing program of interdisciplinary research which focuses critically on the conduct and regulation of business, economic affairs and their social implications. Demonstrated excellence or the promise of excellence in both teaching and in research and publication is expected in at least one of the following areas: social economy; law, governance & policy; ethics in economics & business; heterodox economics; sustainable business & alternative economic development; business, inequality & social exclusion. The ability to teach courses in more than one of the program streams would be a major asset. In addition, applicants should have the breadth and versatility to teach the core courses of the Business & Society undergraduate program.

### **1st International Conference on Theory and Practice**

The 1st International Conference on Theory and Practice (ICTP-2015) will be held on 5th and 6th of December 2015 in Adelaide, South Australia. The main theme of this conference is ‘Advanced Research for Global Development’. Accordingly, the conference will cover Business, Social Sciences, Education and Information and Communications Technology (ICT) disciplines. Internationally-recognized scholars will participate in the event to present their latest research and best practices.

*5 et 6 décembre 2015*

### **Points de rencontre, 84<sup>e</sup> Congrès de l’ACEFAS**

Plus que jamais, la communauté scientifique est appelée à créer des ponts : entre les universités et leurs milieux, entre la science et la créativité, entre la nature et la culture,

entre la recherche et la responsabilité, entre l'imagination et l'innovation. À l'occasion du 84<sup>e</sup> Congrès de l'Association francophone pour le savoir – Acfas, qui aura lieu du 9 au 13 mai 2016 à l'Université du Québec à Montréal, nous invitons les artisans de la recherche à établir des « points de rencontre » pour réfléchir et échanger autour de thématiques communes.

*9 au 13 mai 2016*

## OUVRAGES

### Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes

*Michel Roux*

Au cœur d'une actualité bouillonnante, l'ouvrage pose des jalons permettant de repenser et refonder la sphère financière de demain pour la banque coopérative, les sociétés d'assurances mutuelles et les mutuelles de la complémentaire santé.

De nombreux facteurs tant juridiques que technologiques exacerbent la concurrence et le taux d'attrition : lois Hamon, loi santé de Marisol Touraine, actions de groupe, ANI, comparateurs prix, développement du digital. Après les craintes liées à l'arrivée d'Internet en matière de paiement, « les Fin. Techs » menacent les professions financières sur leur métier de conseil. Les approches commerciales classiques comme les outils ou les métiers sont aujourd'hui bousculés. L'innovation, correctement pilotée, doit être un formidable levier pour réinventer la finance et le modèle de protection sociale de demain. Dès lors, à l'instar de leurs consœurs du privé, les banques coopératives, les sociétés d'assurances mutuelles, les mutuelles de la complémentaire santé et les institutions de prévoyance se doivent de revisiter leur stratégie de la relation clients et de transformer leur gouvernance. À défaut le risque est réel de voir les valeurs du mutualisme remise en cause. Comment mieux saisir les nouveaux comportements des clients, des sociétaires et des adhérents? Comment repenser un modèle mutualiste impliquant davantage des administrateurs, des collaborateurs et des sociétaires devenus plus exigeants? Comment, dans un cadre budgétaire contraint, faire en sorte que le marché ne règne pas en maître? Pour préserver et développer le mutualisme, vecteur d'une éducation démocratique et d'une pratique citoyenne, ces questions sont autant de défis à relever. L'ouvrage y apporte des réponses lucides et porteuses d'espoir.

*Septembre 2015*

### Les nouveaux défis des institutions financières mutualistes

Dans son ouvrage « Stratégie et gouvernance des institutions financières mutualistes », paru il y a quelques semaines, Michel Roux, économiste, doyen honoraire de l'université Paris 13- Sorbonne-Paris-Cité, les invite à relever le défi réglementaire, le défi de gouvernance et celui des nouvelles technologies. Pour lui, le développement d'une protection sociale d'envergure nationale et la démocratisation du crédit et de l'assurance ont bouleversé le leadership de ces modèles et les institutions financières mutualistes traversent une crise d'identité.

*Source : Miroir Social, octobre 2015*

## FIL DE L'ACTUALITÉ COOPÉRATIVE

### Stories.coop

Stories.coop is the world's first global, digital campaign to spread the benefits of cooperation through the tradition of story-telling. The aim of Stories.coop is to present stories of cooperation from around the world by exploring a wide variety of sectors, sizes and countries. The project promotes the cooperative model in all its diversity, highlighting cooperatives' contribution to social and economic development and supporting the formation and growth of cooperative enterprises at an international level.

### Co-operative News Briefs

Coopératives et mutuelles Canada offre une infolettre permettant de rester informé sur le mouvement coopératif et mutualiste.

### Infolettre Coop mutuelle Québec

Le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité vous permet de rester informé des actualités du mouvement coopératif et mutualiste grâce à son infolettre.

### Journal Ensemble, Presse coopérative et indépendante

Journal d'information indépendant, Ensemble se donne la mission d'améliorer l'accès des citoyens à l'information, particulièrement sur la coopération, les coopératives, la citoyenneté et la démocratie.

### Infolettre de Socodevi

Cette infolettre vous permet de rester informé(e) sur les activités de Socodevi et de ses partenaires.

### Infolettre Flash Réseau

Le Flash réseau est une publication électronique du Coopérateur agricole. Il vous est offert gracieusement une fois la semaine. Vous y trouverez de l'information provenant de tout le réseau de La Coop fédérée, des nouvelles à caractère économique, politique ou agronomique, d'ici et d'ailleurs sur la planète. Vous aurez également quelques primeurs sur le contenu de la prochaine édition du magazine.

### Co-operative News

Ce site représente un fil important d'actualités concernant notamment le mouvement coopératif et mutualiste dans le monde.

### ECO-SOC INFO, Bulletin de veille sur la recherche en économie sociale

Ce bulletin de veille, élaboré par la Chaire de recherche en économie sociale de l'UQAM, propose les références récentes sur la recherche en économie sociale, de même qu'une recension de l'actualité provenant du milieu de la recherche (nouveaux centres et projets de recherche, événements, appels à contribution).

## Crédit Coopératif

Le Crédit Coopératif est une banque coopérative. S'il exerce tous les métiers et expertises de banquier, sa vocation est de mettre ses compétences au service des acteurs d'une économie responsable, respectueuse des personnes et de leur environnement.

---

\* Vous souhaitez nous faire part d'une nouvelle ou d'un évènement? N'hésitez pas à communiquer avec nous.

Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives

et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke

Courriel : [Irecus.adm@USherbrooke.ca](mailto:Irecus.adm@USherbrooke.ca)

Site Web : <http://www.usherbrooke.ca/irecus/>

Facebook : Irécus - Recherche et éducation pour les coopératives et les mutuelles

LinkedIn : Université de Sherbrooke - IRECUS

---

AVIS – Les informations présentées dans cette veille proviennent de diverses sources internet. L'IRECUS n'offre aucune représentation ni garantie, expressément ou implicitement, relativement au contenu, à l'exactitude, à la véracité ou à la fiabilité de toute information contenue dans cette veille. Le fait de présenter ces informations ne constitue ou n'implique d'aucune manière une approbation de leur contenu par l'IRECUS et l'Université de Sherbrooke.

Vous avez reçu ce courriel, car vous êtes inscrit(e) à notre liste de diffusion. Notez que, à tout moment, SI VOUS NE SOUHAITEZ PLUS RECEVOIR DE MESSAGES DE L'IRECUS, il vous suffit de répondre à ce message en inscrivant DÉSABONNEMENT en objet.