

**Mars 2016**

Ce bulletin est une initiative de l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke. Il a pour but de transmettre de l'information pertinente reliée au monde coopératif et mutualiste du Québec et sur la scène internationale, de même que d'informer quant aux événements, concours, subventions et emplois susceptibles d'intéresser les acteurs du milieu. Il s'agit d'une revue mensuelle non exhaustive et ouverte aux ajouts pertinents\*.

Pour plus de renseignements sur l'IRECUS et son équipe, nous vous invitons à consulter notre site Internet : [USherbrooke.ca/irecus](http://USherbrooke.ca/irecus).

## **NOUVELLES DE L'IRECUS**

### **Notre veille coopérative et mutualiste a maintenant 1 an!**

Déjà une année que nous produisons ce bulletin de veille! Félicitations à toute l'équipe et merci à vous de nous lire!

### **Vers une culture d'affaires coopérative, la transformation de la culture organisationnelle de la Caisse Desjardins de Granby – Haute-Yamaska**

*Jocelyne Champagne, Thèse de doctorat en administration, Université de Sherbrooke*

Cette thèse vise à décrire et explorer en profondeur la mise en œuvre d'une transformation de la culture organisationnelle de la Caisse Desjardins de Granby – Haute-Yamaska en s'assurant de rester alignée sur les valeurs et les principes coopératifs dans le contexte contemporain actuel. La stratégie de recherche est une étude de cas unique dont les données ont été collectées en temps réel au cours d'une observation soutenue de plus de trois années. De nature qualitative, cette thèse met en évidence l'importance du renouvellement du sens de la coopération auprès des gestionnaires et des employés, notamment par des représentations nouvelles permettant d'en illustrer tout le sens. Elle propose également une meilleure compréhension des phases de la mise en place d'une culture d'affaires coopérative. Il se dégage un modèle en trois phases qui ajoute à la littérature un modèle de transformation de la culture organisationnelle d'une coopérative.

Finalement, les résultats générés par cette thèse accroissent les connaissances académiques sur le rôle crucial du leader et des gestionnaires ainsi que certaines qualités requises pour bien gérer le passage à la culture d'affaires coopérative.

### **Forum des membres de la Caisse Desjardins de Granby-Haute-Yamaska**

Le forum des membres de la Caisse Desjardins de Granby-Haute-Yamaska a eu lieu ce samedi 2 avril. L'activité a eu lieu au Castel et a regroupé plus de 200 personnes. Étienne Beaulieu de Grisvert.com a animé l'atelier avec brio. Les membres participants ont amené 75 sujets, dont 49 idées qui ont été retenues. Les idées ont toutes un porteur avec des personnes intéressées à s'impliquer. La CDGHY assurera la coordination des équipes et le soutien à la mise en œuvre des idées. Une conférence de presse aura lieu le 15 avril afin d'informer la population.

### **Rencontres de formation chez SSQ**

Deux rencontres de formation avec des employés de SSQ ont eu lieu à Montréal le 2 mars. Comme à l'habitude, André Martin accompagnait la secrétaire générale de SSQ, madame Hélène Plante pour l'occasion. Rappelons que depuis quelques années, l'IRECUS se joint à madame Plante et monsieur Pierre Genest, président du conseil d'administration de SSQ, afin d'offrir aux employés et aux gestionnaires de l'entreprise des formations sur le mutualisme. Depuis, plus de 1000 personnes ont été sensibilisées à la philosophie, à l'histoire et à la structure de SSQ. Le travail continue à Québec, à Montréal et à Toronto.

### **Formation auprès du groupe de la relève agricole**

Dans le cadre des formations offertes par l'Académie Coop de La Coop fédérée, André Martin a participé à une rencontre avec un groupe de la relève agricole le 10 mars dernier à St-Éphrem de Beauce. Soulignons au passage que ce partenariat avec La Coop fédérée établi depuis maintenant 10 ans permet à l'IRECUS d'offrir des ateliers d'éducation coopérative qui ont aussi une incidence sur les recherches que l'IRECUS réalise. Ces moments partagés avec les agriculteurs du Québec sont très appréciés par les gens de l'IRECUS qui y participent.

### **Formation auprès de La Coop Unicoop et Coop Langevin**

Dans le cadre des formations offertes par l'Académie Coop de La Coop fédérée, Michel Lafleur a offert une formation sur le *management stratégique de la coopérative à partir de son identité*. La formation a eu lieu le 23 février.

### **MBA Gestion des coopératives et des mutuelles avec stage coopératif et mentorat**

Débuté à l'automne 2015, le *MBA Gestion des coopératives et des mutuelles avec stage coopératif et mentorat* vise à former des gestionnaires œuvrant dans les coopératives et les mutuelles pour qu'ils intègrent la richesse de l'identité coopérative et mutualiste dans leurs pratiques et qu'ils mettent ces connaissances au service des membres et de leurs communautés. N'hésitez pas à diffuser l'information dans vos réseaux!

## Mitacs et la Faculté d'administration de l'UdeS innovent en propulsant le Doctorat en administration (DBA)

Mitacs, un organisme national de formation et de recherche sans but lucratif, et la Faculté d'administration de l'Université de Sherbrooke sont fiers de s'associer afin de fournir des occasions de recherche et de formation à des étudiants des cycles supérieurs du programme de Doctorat en administration (DBA) de l'UdeS.

## **MOUVEMENT COOPÉRATIF ET MUTUALISTE QUÉBÉCOIS**

### Propulser la coopération

Les organismes communautaires et les coopératives œuvrant sur le territoire couvert par Promutuel Assurance du Lac au Fleuve avaient jusqu'au 16 mars dernier pour présenter leur projet et se rendre admissibles à l'obtention d'une aide financière. Ils ont répondu en grand nombre et les jurés devront trancher parmi 115 projets issus d'organismes couvrant l'ensemble du territoire concerné : Kamouraska, Beauport, la Côte-de-Beaupré, l'Île d'Orléans, Charlevoix et la Côte-Nord de Tadoussac à Havre-Saint-Pierre.

*Source : Le Placoteux, 30 mars 2016*

### La Caisse de Lac-Édouard est maintenant à la Coop

Avec la fermeture de son point de services de Lac-Édouard, Desjardins, caisse de La Tuque a conclu une entente avec la Coopérative de solidarité du village qui gère le magasin général. Ainsi, depuis le 17 mars dernier, des « services financiers de transition » sont désormais offerts au magasin général. « Une décision basée sur les besoins des membres et leurs habitudes de consommation de services financiers », signale l'entreprise. Dans un prospectus transmis par la poste aux résidents de l'endroit, on indique que le centre de services de Lac-Édouard avait subi une baisse importante de l'achalandage au comptoir.

*Source : L'Écho de La Tuque Haut-Saint-Maurice, 27 mars 2016*

### « Pour survivre, notre coopérative n'a pas le choix de grandir » — René Proulx

Lorsqu'il est arrivé chez Exceldor, en 2006, René Proulx ne connaissait rien au fonctionnement d'une coopérative de transformation de poulets et de dindons. Mais il est tombé carrément sous le charme de l'équipe, engagée, respectueuse, fière et solidaire. « J'ai beaucoup de plaisir à travailler ici, je n'ai pas l'intention de finir ma carrière ailleurs », avoue l'homme d'affaires. Le président-directeur général d'Exceldor nous parle des défis de la coopérative qui entre dans sa 71<sup>e</sup> année d'existence et des défis qu'il doit relever pour maintenir sa place dans un marché agroalimentaire en bouleversement.

*Source : TVA nouvelles, 27 mars 2016*

### Val-Nord et Profid'Or fusionnent

Comme mentionné lors de son assemblée générale annuelle, qui se tenait la semaine dernière à Saint-Lin-Laurentides, la Coop Profid'Or a présenté une offre de fusion à sa « collègue » de l'Abitibi. L'union sera consommée, le 1<sup>er</sup> août prochain. La Coop Val-Nord

en Abitibi annonce que ses membres ont voté favorablement à un projet de fusion avec La Coop Profid'Or. Les membres ont également entériné la date du 1<sup>er</sup> août 2016 comme date d'entrée effective de cette association.

*Source : L'action, 26 mars 2016*

### Quatre projets pour le virage techno de Desjardins

Le virage techno du Mouvement Desjardins frappera la capitale au cours des prochains mois. Plusieurs projets sont sur la table : un Desjardins Lab, un espace suprarégional, un centre de services de type studio et un espace 360d. Ces quatre nouvelles approches technologiques visent notamment à adapter l'institution financière aux nouvelles habitudes de sa clientèle. Pour l'heure, un seul Desjardins Lab est ouvert dans la province. Il est basé à Montréal dans la tour sud du Complexe Desjardins.

*Source : Le Soleil, 24 mars 2016*

### Clinique de proximité - La FIQ demande au ministre de la Santé d'assurer la pérennité de la clinique d'infirmières de la Coopérative SABSA de Qc

« À la veille d'une nouvelle vague de compressions qu'il imposera au réseau de la santé et des services sociaux, le ministre Gaétan Barrette est prêt à priver la population de la clinique de proximité de la Coopérative SABSA. Le ministre doit cesser de voir les soins de première ligne uniquement par la loupe des médecins. L'infirmière praticienne spécialisée (IPS) et les infirmières de la clinique ont fait leur preuve et ont démontré qu'il y a des façons beaucoup plus efficaces et moins coûteuses de dispenser des soins de qualité. Nous demandons au ministre de la Santé de revenir sur sa décision et d'assurer la pérennité et le financement de la Coopérative SABSA », a déclaré la présidente de la Fédération interprofessionnelle de la Santé du Québec - FIQ, Régine Laurent, au cours d'une conférence de presse aujourd'hui à Québec. Pour l'occasion, madame Laurent était accompagnée d'Isabelle Têtu, IPS à la Coopérative SABSA, des députées de Taschereau et Taillon, Agnès Maltais et Diane Lamarre, ainsi que de nombreux patients de la clinique.

*Source : CNW Telbec, 22 mars 2016*

### Des résultats moins spectaculaires, mais aussi intéressants

L'an dernier, grâce notamment au secteur porcin, la Coop Profid'Or avait enregistré un excédent de près de 4,5 M\$ et retourner à ses membres 1,7 M\$, une ristourne record. Cette année, en incluant la ristourne de La Coop fédérée, cet excédent atteint près de 4,2M\$ et les membres auront une ristourne d'un peu plus de 1 M\$. Des chiffres satisfaisants compte tenu du retour à la réalité dans ce secteur.

*Source : L'Express Montcalm, 21 mars 2016*

### Fonds de diversification : 430 000 \$ pour la Fromagerie l'Ancêtre et la COOP ARPAC

Lundi matin, la Fromagerie l'Ancêtre et la COOP ARPAC ont reçu une aide financière gouvernementale de 433 165 \$ via le Fonds de diversification économique du Centre-du-Québec et de la Mauricie, pour la réalisation de leurs projets d'investissement, d'un coût total de 1 497 450 \$.

*Source : Journal l'hebdo, 21 mars 2016*

### Une nouvelle coopérative voit le jour à la PDM

La nouvelle coop À Contre-courant de la Polyvalente des Monts de Sainte-Agathe est maintenant accréditée "Jeune coop équitable" par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité. « Pour nous, ça veut dire quelque chose d'important. Ensemble, nous sommes capables de réaliser de magnifiques projets en persévérant », déclare fièrement Mathieu Chouinard Lavoie, président de la coop. Ce magasin ambulant sera en opération tous les midis à la Polyvalente des Monts, et ce, dès le mois d'avril.

*Source : L'information du Nord de Sainte-Agathe, 21 mars 2016*

### Déclin des pêches : la Basse-Côte-Nord mise sur la richesse des petits fruits

Les villages de la Basse-Côte-Nord attendaient avec impatience l'ouverture de la Coopérative Bioproduits, une usine de transformation de petits fruits. L'établissement, situé dans le village de Rivière-Saint-Paul à une cinquantaine de kilomètres de Blanc-Sablon, va produire différentes sortes de produits alimentaires dérivés de la chicoutai ou de la graine rouge.

*Source : Radio Canada, 20 mars 2016*

### Guy Cormier élu à la tête du Mouvement Desjardins

Le Mouvement Desjardins a élu le plus jeune président de son histoire samedi : âgé de 46 ans, Guy Cormier a été choisi pour succéder à Monique Leroux. Il l'a emporté au premier tour contre Daniel Paillé et Robert Ouellette au terme d'un vote tenu à huis clos par une assemblée extraordinaire de 256 délégués, au siège social de la coopérative, à Lévis.

*Source : La Presse, 19 mars 2016*

### Pour un meilleur encadrement de l'entrepreneuriat social

Depuis des décennies, des entrepreneurs sociaux travaillent dans le paysage économique du Québec, notamment à la tête des coopératives. Pourtant, depuis quelques années, des entrepreneurs privés se qualifient aussi « d'entrepreneurs sociaux », comme s'il s'agissait d'une nouvelle tendance. Un phénomène qui n'est pas sans soulever une certaine confusion.

*Source : Le Devoir, 19 mars 2016*

### Production et transformation du houblon - Le député André Fortin confirme un soutien financier de 200 000 \$ à la Coop de solidarité Houblon Pontiac

L'adjoint parlementaire du ministre des Finances et député de Pontiac, M. André Fortin, a annoncé, au nom de la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et ministre responsable de la Stratégie numérique, M<sup>me</sup> Dominique Anglade, et du ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, M. Pierre Paradis, l'attribution d'une aide financière totalisant 200 000 \$ à la Coop de solidarité Houblon Pontiac pour la réalisation d'un projet d'investissement évalué à près de 437 000 \$.

*Source : CNW Telbec, 18 mars 2016*

### La croissance au rendez-vous!

Promutuel Assurance du Lac au Fleuve, la Société mutuelle issue de la fusion de Promutuel Assurance du Littoral et de Promutuel Assurance du Lac au Fjord le 30 décembre 2015, a enregistré une croissance au terme de l'exercice financier terminé le 31 décembre 2015. Le volume-primés de Promutuel Assurance du Lac au Fleuve (anciennement du Littoral) se chiffre à 34 004 000 \$, ce qui représente une hausse de 4 % par rapport à 2014. De son côté, Promutuel Assurance du Lac au Fjord termine l'année 2015 avec un volume-primés de 34 443 000 \$, en hausse de 3 % par rapport à 2014.

Source : *Le Placoteux*, 16 mars 2016

### La Coop fédérée aide les entrepreneurs coopératifs

Le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) a annoncé, le 10 mars, conjointement avec la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, Dominique Anglade, le renouvellement de l'Entente de partenariat pour le développement des coopératives, au montant de 20 millions \$ sur cinq ans.

Source : *Le Coopérateur*, 16 mars 2016

### « Les caisses d'aujourd'hui sont faites pour les riches » - l'ex-PDG de Desjardins Claude Béland

Claude Béland pose un regard sombre sur l'état du Mouvement Desjardins à quelques jours de l'élection du successeur de Monique Leroux à la tête de l'établissement. « On a laissé tomber le mot mouvement devant Desjardins », selon son ancien PDG. « On a négligé le mouvement », affirme Claude Béland dans une entrevue à *RDI économie*. Selon lui, Desjardins adhère à un modèle économique qui, aujourd'hui, favorise les inégalités. « Depuis les années 1900, dit-il, M. Desjardins et sa suite avaient réussi à rester à contre-courant et à progresser. Mais, depuis une quinzaine d'années, des choix ont été faits par ceux qui dirigent Desjardins. » Et ces choix sont ceux d'inscrire Desjardins dans la « pensée unique », de l'avis de Claude Béland.

Source : *Radio Canada*, 15 mars 2016

### La coopérative de solidarité SABSA contrainte à la fermeture

Faute de financement pour subvenir à ses besoins, la clinique sans médecin SABSA de Québec se voit obligé de mettre un terme à la majorité de ses services de proximité dès le 1er mai, gardant seulement son service de traitement de l'hépatite C. Les différentes subventions dont bénéficiait la clinique ne seront pas de retour au 1<sup>er</sup> mai, indique la coordonnatrice de SABSA, Emmanuelle Lapointe. « À moins d'un revirement majeur d'ici les prochains mois, la clinique devra fermer, déplore-t-elle. Nous avons besoin d'assurance à plus long terme si on veut assurer un bon suivi, ce que nous n'avons plus. » Les deux montants les plus importants, soit 150 000 \$ de la Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec (FIQ) pendant deux ans ainsi que 80 000\$ en tout de Desjardins Sécurité Financière, n'ont pas été reconduits.

Source : *QuébecHebdo*, 15 mars 2016

### **Après huit ans à la tête de Desjardins, quel bilan pour Monique Leroux?**

Après huit ans comme présidente du Mouvement Desjardins, Monique Leroux s'apprête à se retirer. Arrivée en plein coeur de la crise financière de 2008, elle a su redresser son entreprise et la propulser au 21<sup>e</sup> siècle. Mais des membres de la coopérative et certains gestionnaires se sentent trahis.

*Source : Radio-Canada, 15 mars 2016*

### **Des humoristes lancent une coop**

Cinq humoristes sont sur le point de lancer une coopérative, a appris La Presse. Leur but : produire des spectacles et différents projets artistiques. Une drôle d'idée? Au contraire, un projet pour faire, ensemble, les choses à leur façon. Entrevue avec les fondateurs.

*Source : La Presse, 14 mars 2016*

### **Promutuel poursuit sa croissance**

Les membres de Promutuel ont vécu un moment historique se samedi, à Alma, avec la tenue de la première Assemblée générale annuelle de Promutuel Assurance du Lac au Fleuve, constitué du regroupement, le 30 décembre dernier, de Promutuel Assurance du Lac au Fjord et Promutuel Assurance du Littoral. Ce regroupement crée une nouvelle force qui dispose notamment de l'air d'aller des deux anciennes composantes qui ont connu individuellement une autre croissance en 2015.

*Source : L'Étoile du Lac, 14 mars 2016*

### **Une dernière année rentable pour Promutuel Beauce-Etchemins**

Le 13 mars dernier à Saint-Georges, Promutuel Beauce-Etchemins a procédé à sa dernière assemblée générale annuelle puisque l'an prochain, la fusion aura été réalisée. La mutuelle a dévoilé un excédent net de 495 000 \$ et un volume-primés de 36 511 000 \$.

*Source : L'Éclaireur Progrès, 13 mars 2016*

### **Desjardins offre 500 000 \$ au Musée des beaux-arts du Québec**

Le mouvement Desjardins annonce une contribution de 500 000 \$ offert à la Fondation du Musée national des beaux-arts du Québec (MNBAQ).

*Source : Radio-Canada, 11 mars 2016*

### **La Caisse populaire Desjardins du Passage à Trois-Rivières ferme ses portes**

En raison de son faible achalandage, la Caisse populaire Desjardins du Passage, située sur le boulevard Thibeau dans le secteur Cap-de-la-Madeleine, met la clé sous la porte. La succursale est officiellement fermée depuis vendredi.

*Source : Radio-Canada, 11 mars 2016*

### **700 nouvelles coopératives d'ici 5 ans au Québec**

Le gouvernement Couillard vise la création de 700 nouvelles coopératives au cours des 5 prochaines années au Québec.

Source : *Le Journal de Québec*, 10 mars 2016

### Première femme à la vice-présidence

Au lendemain de la Journée internationale de la femme, le Coopérateur estime opportun de souligner qu'une première femme, dans l'histoire de La Coop fédérée, a été élue à la vice-présidence (2<sup>e</sup>) du conseil d'administration, en février dernier.

Source : *Le Coopérateur*, 9 mars 2016

### Portrait des nouveaux administrateurs

Le 25 février dernier, lors de l'assemblée générale annuelle de La Coop fédérée, six nouveaux administrateurs ont été élus selon la nouvelle structure de gouvernance adoptée à l'assemblée de 2015. Voici de courtes biographies qui présentent leur parcours.

Source : *Le Coopérateur*, 9 mars 2016

### Qui sera le prochain PDG de Desjardins?

Le plus important employeur privé du Québec élira son prochain grand patron le 19 mars 2016, après une campagne qui se déroule dans le plus grand secret.

Source : *L'Actualité*, 9 mars 2016

### Rencontre avec des pionnières de Hochelaga-Maisonneuve

Hochelaga-Maisonneuve a rendu hommage mardi soir à 100 femmes qui ont fait du quartier ce qu'il est aujourd'hui. Nombre de ses entreprises d'économie sociale, organismes communautaires et initiatives solidaires ont vu le jour grâce à la force de ses femmes, qui ont pris Hochelaga-Maisonneuve sous leur aile au fil des époques.

Source : *Journal Métro*, 8 mars 2016

### La Coopérative funéraire des Deux Rives plante 8 000 arbres pour compenser ses émissions de gaz à effet de serre

À la suite de la mise en œuvre de sa Politique de compensation des émissions de gaz à effet de serre (GES), la Coopérative funéraire des Deux Rives fait le bilan des gestes environnementaux posés au terme de l'année 2015. La politique aura mené la Coopérative à planter près de 8 000 arbres pour compenser les émissions de GES occasionnées par ses activités. La moitié de ces arbres seront plantés à la Coopérative forestière Ferland-Boilleau, au Saguenay, et l'autre moitié au Pérou. La compensation pour le déplacement des administrateurs de la Coopérative se fera par l'achat de crédits carbone éducatifs à la Bourse du carbone Scol'ERE de la Coopérative Forêt d'Arden.

Source : *CNW Telbec*, 8 mars 2016

### Des partenaires dynamiques pour la coop Saute-Mouton

L'ISLET — La jeune coopérative de solidarité Saute-Mouton, qui opère un parc intérieur pour les 0-10 ans à St-Jean-Port-Joli, soulignait lors d'une journée porte ouverte en février dernier l'engagement des partenaires financiers et techniques qui ont rendu possible son projet.

Source : *LePlacoteux.com*, 8 mars 2016



### Une campagne pour inciter Québec à réinvestir dans le logement social

Ce sont plus de 200 unités de logements sociaux et communautaires qui n'ont pas été construits à Rimouski en raison des compressions du gouvernement Couillard, selon la Coopérative de travail ATENA.

Source : *Radio-Canada*, 8 mars 2016

### Desjardins s'installera au Stade olympique de Montréal

Les employés d'AccèsD déménageront dans le mât du Stade, confirme la RIO.

Source : *Radio-Canada*, 7 mars 2016

### Le cœur du village de Saint-André-de-Restigouche palpite grâce à sa coopérative

Le village gaspésien de Saint-André-de-Restigouche domine les plateaux de la Matapédia. Même si elle ne compte plus que 140 habitants, cette petite municipalité demeure bien vivante, grâce à sa coopérative. Une « bénévole à temps plein », Véronique Pelletier, fait battre le cœur de l'unique commerce du village.

Source : *Radio-Canada*, 6 mars 2016

### Campagne de sociofinancement pour la future Coop Saint-Nérée

SAINT-NÉRÉE. L'auteur et éditeur Gabriel Marcoux-Chabot, originaire de Saint-Nérée, lance une campagne de sociofinancement via le site Indiegogo.com, avec comme objectif d'amasser 3 000 \$ pour le projet de coopérative d'alimentation dans cette localité.

Source : *La Voix du Sud*, 4 mars 2016

### Économie sociale: 2 M\$ pour des projets d'immobilisations

Les entreprises d'économie sociale dont les installations ont besoin de rénovation, d'agrandissement ou qui doivent changer de locaux devront faire vite : elles ont jusqu'au 31 mars pour présenter des projets qui pourraient être admissibles au Programme d'immobilisation en entrepreneuriat collectif (PIEC).

Source : *Le Soleil*, 4 mars 2016

### Desjardins investit 18 000 \$ pour la jeunesse

La Caisse Desjardins de L'Érable annonce un investissement de 18 000 \$ pour l'édition 2016 du programme Desjardins - Jeunes au travail, qui s'adresse aux jeunes membres Desjardins.

Source : *La Nouvelle Union*, 3 mars 2016

### Baie-du-Febvre perdra son Centre de services Desjardins

Afin d'adapter son offre de services aux nouvelles habitudes transactionnelles et de déplacement des membres, le conseil d'administration de la Caisse Desjardins de Nicolet a pris la décision de procéder à la fermeture du Centre de services Baie-du-Febvre.

Source : *Le Courrier Sud*, 3 mars 2016

### **Dynaco : 50 ans d'histoire coopérative!**

L'année 2016 marque les 50 ans de Groupe coopératif Dynaco et, pour l'occasion, un livre sur l'histoire de la coopération agricole dans la Côte-du-Sud a été produit.

Source : *Le Coopérateur*, 2 mars 2016

### **Coop santé Aylmer : besoin urgent de médecins**

Le compte à rebours est lancé pour la Coop santé Aylmer : si l'organisation ne recrute pas d'ici la fin du mois d'avril de nouveaux médecins, elle pourrait fermer ses portes de façon définitive.

Source : *Radio-Canada*, 2 mars 2016

### **Pas d'acquisition en vue pour la coopérative alimentaire La Régionale**

LA MITIS. La coopérative de solidarité Alimentation La Régionale fondée officiellement en janvier dernier n'achètera pas l'ancienne épicerie Couture du village de Saint-Donat, comme elle le prévoyait initialement.

Source : *L'Avantage*, 2 mars 2016

### **Desjardins Groupe d'assurances générales fait bondir ses profits**

L'intégration des activités canadiennes de State Farm ont fait bondir les résultats de Desjardins Groupe d'assurances générales (DGAG) au quatrième trimestre.

Source : *TVA Nouvelles*, 2 mars 2016

### **Une première rencontre pour les coopératives en production agricole**

Le jeudi 18 février dernier avait lieu la Journée de conférences pour les coopératives en production agricole. Pour la toute première fois, toutes les coopératives qui œuvrent en production agricole étaient conviées à un événement commun pour discuter de sujets qui les rassemblent. L'événement d'une envergure provinciale a réuni à Repentigny plus de 60 personnes provenant des quatre coins du Québec.

Source : *Le Journal de Joliette*, 1 mars 2016

### **15 ans de coopération au Vietnam**

SOCODEVI a profité de la Semaine du développement international pour présenter aux membres de son réseau l'impact de son travail auprès de milliers de familles vietnamiennes. En février, près de 150 personnes ont répondu à l'invitation à Québec et ont constaté les résultats les plus marquants de nos 15 ans de coopération au Vietnam, lors d'un déjeuner-conférence.

Source : *Webzine SOCODEVI*, 1 mars 2016

### **COOP CARBONE. Décarboniser le Québec et en profiter**

En activité depuis maintenant un an, la Coop Carbone a pour mission d'aider à la décarbonisation du Québec tout en participant au nouveau marché du carbone. Rappelons que les membres fondateurs de la Coop Carbone sont Fondation, l'Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie (AQME), le Mouvement Desjardins, la Coop fédérée et le Centre d'excellence en efficacité énergétique (C3E).

Source : *Le Devoir*, 27 février 2016

### La Coop fédérée accueille un nouveau président et des nouveaux membres du conseil d'administration

MONTREAL, le 26 févr. 2016 /CNW Telbec/ - Dans le cadre de sa 94<sup>e</sup> assemblée générale annuelle, qui avait lieu à Montréal, ce jeudi 25 février, La Coop fédérée a réuni aujourd'hui son conseil d'administration afin de procéder à l'élection de son comité exécutif.

Source : *CNW Telbec*, 26 février 2016

## MOUVEMENT COOPÉRATIF ET MUTUALISTE CANADIEN

### La Coopérative de publications fransaskoises reste sereine

Malgré un déficit de 18 000 \$ en 2015, la Coopérative des publications fransaskoises (CPF) juge qu'elle s'engage sur la route de la viabilité financière. Son président sortant André Poulin-Denis estime que le virage numérique de l'organisme sous sa gouverne l'aidera à accroître ses revenus publicitaires, et il prévoit même un surplus de 2 206 \$ pour 2016.

Source : *Radio Canada*, 31 mars 2016

### La Coop de Saint-Paul en mode survie

La Coopérative de Saint-Paul-de-Kent au Nouveau-Brunswick fera peau neuve pour survivre, tout simplement. L'été prochain l'épicerie deviendra un super-dépanneur avec casse-croûte. En tout, les rénovations coûteront 150 000 \$. Ces travaux surviennent alors que des coopératives ferment un peu partout en Atlantique. La coopérative de Saint-Paul-de-Kent compte 800 membres, dont plusieurs personnes âgées. Son chiffre d'affaires est de 1,5 million de dollars, ce qui n'est pas suffisant pour que le magasin soit rentable.

Source : *Radio Canada*, 29 mars 2016

### La Coop de Caraquet veut vendre deux épiceries à 1\$ chacune

La Coop de Caraquet propose aux municipalités de Maisonnette et de Saint-Léolin de leur vendre leur épicerie respective pour une bouchée de pain. L'offre tombe alors que la Coop se prépare à faire face à ses membres lors d'une assemblée générale annuelle fort attendue. Des représentants des conseils municipaux de Maisonnette et de Saint-Léolin ont rencontré des dirigeants de la Coop de Caraquet, lundi soir, pour voir les données financières portant sur l'épicerie de leur village. Ils voulaient ainsi y voir plus clair avant l'assemblée générale annuelle de l'entreprise, prévue mardi à 19h au Carrefour de la mer.

Source : *Acadie Nouvelle*, 29 mars 2016

### Stocksy United, une banque de photos pas comme les autres

Stocksy United fait entrer de plain-pied le modèle coopératif dans l'ère numérique. Avec 850 photographes membres dans 59 pays, ce service de banque d'images libres de droits, fondé en Colombie-Britannique, a adapté la structure démocratique des coopératives aux échanges en ligne. La diffusion des informations, le déroulement des assemblées générales et les votes se réalisent par l'intermédiaire d'Internet. La formule fait mouche, puisqu'à

peine trois ans après sa création, Stocksy United enregistre déjà un chiffre d'affaires de 7 millions de dollars.

*Source : Le Devoir, 19 mars 2016*

### Mangeons local Sudbury : expansion ou fermeture

La coopérative alimentaire Mangeons local Sudbury, située au centre-ville de Sudbury, pourrait fermer ses portes. Dans un message publié sur son site internet, l'entreprise dit devoir déménager dans des locaux plus grands et offrir une plus grande variété de produits si elle souhaite redevenir rentable. La coopérative ne peut maintenir ses services et en offrir de nouveaux sans augmenter ses ventes annuelles de 50 % et amasser des fonds d'une valeur de 75 000 \$ d'ici la fin de l'année. Elle a récemment proposé à la Ville de construire un marché des fermiers permanent au centre-ville de Sudbury pour avoir plus d'espace. Cela permettrait de faire davantage de profits. Par contre, ce projet n'est pas prêt de se faire.

*Source : Radio Canada, 23 mars 2016*

### Quatre magasins de la Coop de Caraquet fermeront leurs portes

L'air abattu, les dirigeants de la Coopérative de Caraquet ont confirmé mardi que quatre magasins de l'entreprise allaient fermer leurs portes vers le 15 mai. Il s'agit des magasins d'alimentation de Maisonnette et de Saint-Léolin, de la quincaillerie BMR, à Caraquet, de même que la petite boutique d'équipements sportifs, également à Caraquet.

*Source : Radio-Canada, 15 mars 2016*

### Shippagan: étude en vue de la création d'un hôtel coopératif

Depuis plusieurs années, Shippagan tente en vain de convaincre des investisseurs d'ouvrir un hôtel dans la municipalité. Persuadé que le projet est toujours pertinent, le conseil municipal accepte de financer en partie une nouvelle étude de faisabilité qui mènerait à la construction d'un nouveau lieu d'hébergement coopératif.

*Source : Acadienouvelle.com, 8 mars 2016*

### Départ à la retraite de Kathy Bardswick

La présidente et chef de la direction de Co-operators, Kathy Bardswick, prendra sa retraite à la fin de 2016.

*Source : Coopératives et mutuelles Canada, 3 mars 2016*

### Éducation coopérative au Canada

Une étude publiée ce mois-ci montre que les coopératives jouent leur rôle éducatif principalement au moyen de séminaires et d'ateliers. Les auteurs de l'étude se sont penchés sur le degré d'application du 5e principe coopératif de l'Alliance coopérative internationale (éducation, formation et information) au sein des coopératives canadiennes.

*Source : Coopératives et mutuelles Canada, 3 mars 2016*

## La Fondation du développement coopératif du Canada (FDCC) et Powerline Films reçoivent un appui financier substantiel

En 2014, Powerline Films a entrepris le tournage d'un long métrage documentaire sur le mouvement coopératif au Canada. A Silent Transformation met en lumière l'avantage coopératif au bénéfice d'un vaste auditoire. Le projet a reçu un financement névralgique de la part de l'Atkinson Foundation for Decent Work, ce qui permettra à l'équipe d'entrer en post-production.

Source : *Coopératives et mutuelles Canada*, 3 mars 2016

## QUELQUES NOUVELLES D'AILLEURS

### Quand les coopératives se féminisent...

Qui a dit que les coopératives étaient l'apanage de la seule gent masculine? Pour répondre à cette question, ALM a opéré une enquête. Il en ressort que, bien au contraire, les coopératives féminines au Maroc sont en plein essor! Et pour cause, une forte présence de ces dames a été enregistrée dans la sphère socio-économique. Les chiffres confirment d'ailleurs bien cette dynamique. Contacté par ALM, Abdelkarim Azenfar, directeur de l'Office du développement de la coopération (ODCO), nous livre en exclusivité les toutes dernières statistiques en la matière. Selon, « les coopératives féminines au Maroc ont franchi le seuil de 2 280 à fin 2015 comptant ainsi près de 38 000 adhérentes ».

Source : *Aujourd'hui le Maroc*, 27 mars 2016

### "InVivo veut racheter un distributeur en vins aux États-Unis cette année", affirme Thierry Blandinières

L'année 2016 devrait marquer un coup d'accélérateur à l'export pour le pôle vins du groupe coopératif InVivo. Son président, Thierry Blandinières, entend réaliser l'acquisition d'un distributeur grossiste aux États-Unis, d'ici à la fin de l'année, pour y vendre l'offre premium de Cordier en Bordeaux et les grands crus français de Mestrezat. InVivo Wine dispose de 50 à 100 millions d'euros pour réaliser de la croissance externe.

Source : *L'Usine Nouvelle*, 24 mars 2016

### Adobe lance une coopérative de données personnelles pour vous tracer partout

Adobe vient de lancer sa coopérative au sein de sa plateforme Marketing Cloud, un ensemble de solutions marketing pour le web et les applications. Les entreprises membres pourront se partager des informations afin de cibler leurs visiteurs indépendamment de l'appareil utilisé. Adobe vient d'annoncer lors de la conférence Adobe Summit qui prend place à Las Vegas le lancement de sa plateforme Adobe Marketing Cloud Device Co-op. Cet outil était dans les cartons de la société depuis un certain temps et la bêta du service avait déjà commencé en novembre dernier.

Source : *Numerama*, 22 mars 2016

### **Donner du temps pour payer moins cher son épicerie!**

Si votre supermarché vous offrait d'acheter vos aliments moins chers en échange d'une poignée d'heures par mois de travail bénévole, acquiesceriez-vous? Dans le quartier de Brooklyn, à New York, ils sont près de 15 000 à trouver qu'il s'agit d'une bonne idée. Portrait de la Park Slope Food Coop, un supermarché coopératif de plus de 40 ans, qui a été à l'avant-garde des mouvements d'achats locaux et d'approvisionnement en aliments biologiques. Allen Zimmerman a pris en avril dernier, à l'âge de 65 ans, sa retraite comme coordonnateur de la Park Slope Food Coop. « *Mais la coopérative reste profondément dans ma vie et dans mon cœur* », insiste M. Zimmerman, en entrevue téléphonique avec *Le Devoir* depuis New York.

*Source : Le Devoir, 19 mars 2016*

### **Le Crédit Coopératif veut garder son ADN de banque de l'ESS**

Vous n'avez jamais vu une agence du Crédit Coopératif, au gré de vos pérégrinations dans les rues de votre ville ? Normal, quand ses concurrentes en comptent plusieurs milliers dans l'Hexagone, le « Crédit Coop » en revendique 72 seulement, principalement dans les grandes métropoles. Il faut dire que les particuliers représentent 10 % seulement des 12 milliards d'euros d'encours de crédit figurant au bilan de la banque, le solde de 90 % se répartissant entre les entreprises (PME/PMI, sociétés coopératives, etc.) et les associations et organismes d'intérêt général, notamment dans les domaines de la santé et du handicap, dont 37 000 environ sont sociétaires (c'est-à-dire, porteuses de parts sociales) du Crédit Coopératif.

*Source : La Tribune FR, 17 mars 2016*

### **Co-operative Bank of Kenya réalise un bénéfice avant impôt en hausse de 40,8 % en 2015, à 152 millions \$**

Co-operative Bank of Kenya a annoncé, le 17 mars, avoir réalisé un bénéfice avant impôt de 15,38 milliards de shillings (environ 152 millions de dollars) en 2015, en hausse de 40,8 % par rapport à 2014. Le directeur général de la banque, Gideon Muriuki, a précisé lors d'une communication financière tenue à Nairobi que cette hausse s'explique essentiellement par la baisse des charges opérationnelles de l'établissement suite à la suppression de 400 emplois dans le cadre d'une stratégie de restructuration élaborée par le cabinet de conseil McKinsey.

*Source : Finance, 17 mars 2016*

### **La coopérative Nef veut devenir une banque éthique à part entière**

L'année 2016 sera à marquer d'une pierre blanche pour la Nef. Vingt-huit ans après sa création, cette coopérative financière située à Vaulx-en-Velin, dans la banlieue lyonnaise, a annoncé, jeudi 17 mars, le lancement de son activité de banque éthique. Oui, vous avez bien lu, banque et éthique. Car la Nef n'est pas un établissement comme les autres. Elle finance uniquement des projets dans les secteurs de l'environnement, dusocial... et offre aux particuliers une transparence totale sur l'utilisation de leur épargne. Surtout, « nous n'avons pas recours aux marchés financiers. Nous nous finançons uniquement grâce aux

fonds déposés par les clients et au capital apporté par nos sociétaires », précise Jean-Marc de Boni, le président du directoire.

*Source : Le Monde, 17 mars 2016*

### La société coopérative d'intérêt collectif : l'entreprise de demain?

Un diplômé de grande école sur deux souhaite travailler dans l'ESS, l'économie sociale et solidaire. Une façon de se sentir utile et d'innover. Près de 25 % d'entre eux envisagent même de créer leur propre entreprise. Parmi les statuts qui existent, celui de SCIC (société coopérative d'intérêt collectif) est en train de connaître un certain engouement face au désengagement de plus en plus criant des collectivités. Il constitue aussi un atout pour la transition énergétique.

*Source : Novethic, 16 mars 2106*

### Peru's government encourages fishermen to form co-ops

The government of Peru has published a manual that promotes co-operatives as a suitable enterprise model for small-scale fishermen.

*Source : Co-operative News, 16 mars 2016*

### First Fair Tax Mark for building society

Ecology has become the first building society to be awarded the Fair Tax Mark. The Mark, an independent accreditation scheme to address the issue of responsible tax, was launched in February 2014, pioneered by Unity Trust Bank, Midcounties Co-operative and the Phone Co-op.

*Source : Co-operative News, 16 mars 2016*

### Budget 2016: How could Osborne's announcements impact co-operatives?

Presenting his Budget for 2016, Chancellor George Osborne announced a series of measures that could have significant impact on co-operatives, including a reform to corporation tax to raise £9bn in extra revenue.

*Source : Co-operative News, 16 mars 2016*

### Award recognises Lincolnshire's greener refrigeration system

Lincolnshire Co-operative, which has pioneered the use of a different type of refrigeration gas to power its fridges, has received the Environmental Project of the Year award at the ACR News Awards, which recognise excellence in the air conditioning and refrigeration industries.

*Source : Co-operative News, 16 mars 2016*

### Seulement la moitié des coopératives agricoles exercent aux normes Ohada à Agboville

Agboville, 15 mar (AIP)- Seulement un peu plus de la moitié, soit 61,11 %, des coopératives qui se sont muées en sociétés coopératives et qui répondent aux normes de l'OHADA, exercent dans l'espace territoriale d'Agboville, a révélé mardi dans un entretien avec l'AIP,

Adama Ouattara, directeur régional de l'Agriculture et du Développement Rural de l'Agnéby-Tiassa.

Source : Agence Ivoirienne de Presse, 15 mars 2016

### **Mali : 1<sup>re</sup> conférence nationale de la CONASCOH : Facilité à l'accès à la propriété foncière et immobilière au Mali**

La Confédération nationale des sociétés coopératives d'habitat du Mali (Conascoh) a tenu le vendredi dernier à Bamako, sa première conférence nationale. Sur le thème : habitat coopératif, outil du développement économique et social, cette rencontre visait à régler toutes les difficultés liées à l'accès à la propriété foncière et immobilière au Mali.

Source : MaliActu.net, 15 mars 2016

### **Mali : Des femmes autonomes grâce à l'agriculture à Tombouctou**

A Korayanmé, localité située à 18 km de la ville de Tombouctou, une quarantaine de femmes cultive chaque année, des produits maraîchers et agricoles destinés au marché local. Ce groupement de femmes exploite au total, 18 hectares : 15 pour la riziculture et 3 pour le maraîchage. Cette initiative qui a vu le jour en 2003, a pour but de lutter contre la pauvreté, explique Mme Zeinabou Walett Mohamed, présidente de cette coopérative agropastorale.

Source : Malijet, 15 mars 2016

### **Tunisie. Essid : Conférer davantage d'intérêt à la réforme administrative et l'économie solidaire**

Le Chef du gouvernement Habib Essid a réitéré la volonté du gouvernement de conférer davantage d'intérêt à la réforme administrative, la modernisation, la gouvernance et à l'économie sociale, dans le cadre du plan de développement quinquennal (2016/2020), précise un communiqué de la présidence du gouvernement publié, lundi.

Source : African manager, 15 mars 2016

### **6 hectares de panneaux photovoltaïques : Fermes de Figeac l'a fait**

La « coopérative de territoire » Fermes de Figeac est modeste par la taille, mais ses réalisations laissent rêveur. Elle va inaugurer en juin un parc éolien, dont une belle part a été portée par un financement participatif. Un succès qui ne part pas de rien. Voici l'épisode 1, le photovoltaïque en groupe, avant l'épisode 2, dédié à l'éolien... dans notre mensuel d'avril.

Source : Entraid', 15 mars 2016

### **Premières plantations pour les Compagnons de la Terre à Mortier**

L'heure était aux premières plantations ce mardi pour la coopérative des Compagnons de la Terre, à Mortier, dans la commune de Blegny. Celle-ci fonctionne avec des coopérateurs et des bénévoles qui prennent en charge la plantation de divers légumes et les soins à y apporter. L'objectif, assurer une alimentation naturelle et de qualité en circuit court, tout en apprenant à des personnes à cultiver leur propre potager.

Source : RTBF.be, 15 mars 2016



### **Manosque : le Moulin de l'Olivette une bête de concours**

Double médaillé d'or au dernier salon de l'agriculture, le Moulin de l'Olivette reste numéro 1 de l'huile d'olive.

*Source : LaProvence.com, 15 mars 2016*

### **First packaging-free organic co-op looks to open in Luxembourg**

Seven women from Luxembourg are looking to open the country's first packaging free organic shop. The store would be based on a co-operative model, enabling customers to become members and get involved in running the business.

*Source : Co-operative News, 14 mars 2016*

### **Co-operative Action Network aims to take co-op activism forward**

In November last year the Co-operative Party started hosting a series of workshops and events as part of its new Co-operative Action Network. Designed to take co-operative activism forward, the network has brought together co-operators from across the UK to exchange ideas on how co-operation could tackle the problems facing communities in 2016 and beyond.

*Source : Co-operative News, 14 mars 2016*

### **Australian Parliament looks at regulation of co-operatives**

The Australian Senate Economics References Committee is analysing whether the regulation of co-operatives and mutuals is appropriate and fair. Last month the Committee held its third public hearing where it heard evidence from representatives of the Australian Securities and Investments Commission (ASIC), the Australian Tax Office (ATO) and the Australian Competition & Consumer Commission (ACCC).

*Source : Co-operative News, 12 mars 2016*

### **Rencontres de Fatima Marouan à Québec. Le développement du secteur coopératif au centre des débats**

Dans le cadre de sa participation aux Assises annuelles du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), la ministre de l'Artisanat et de l'Economie sociale et solidaire du Maroc, Fatima Marouan a eu, jeudi à Québec, plusieurs activités et rencontres axées notamment sur le développement du secteur coopératif.

*Source : Le Matin.ma, 12 mars 2016*

### **International Co-operative Alliance starts 4 year intensive global development programme**

On March 3, 2016, during the International Co-operative Alliance's board meeting in Sydney (AU), Monique Leroux, President of the International Co-operative Alliance and representatives of the Alliance's four regions, Europe, Africa, Asia and Pacific and Americas, signed an internal agreement for a global development programme to benefit and advance the co-operative sector worldwide.

*Source : International Co-operative Alliance, 11 mars 2016*

### **Can B20 help co-ops weather China's crisis?**

In January, International Co-operative Alliance director general, Charles Gould, was in Beijing for the 2016 kickoff of the B20, the business advisory group to the G20, which China hosts this year. Here is his update from the event.

*Source : Co-operative News, 11 mars 2016*

### **Scotmid Co-operative and Bala Sport supporting Homeless World Cup**

Scotmid Co-operative and Bala Sport have teamed up as official match ball partners for the 2016 Homeless World Cup. Founded in 2001, the Homeless World Cup is a pioneering social movement which uses football to touch the lives of 100 000 homeless people each year and make a significant change to the lives of many.

*Source : Co-operative News, 11 mars 2016*

### **Central England Co-op reaches £1m fundraising target**

Central England Co-operative has raised £1m for the Newlife Foundation for Disabled Children, which helps hundreds of children with disabilities and terminal illness. Colleagues at the co-op voted to back the charity in 2012 and have since been involved in a number of fundraising activities.

*Source : Co-operative News, 11 mars 2016*

### **Coopératives. Une proposition de loi pour revaloriser le capital social des associés**

Le 10 mars, les députés ont voté à l'unanimité une proposition de loi des radicaux de gauche pour mieux rémunérer les parts sociales d'associés coopérateurs dont le rendement ne cesse de baisser. Le texte doit encore être adopté par le Sénat.

*Source : La France Agricole, 11 mars 2016*

### **Co-op retailers warned 'there is change on the way'**

Where will the grocery market be in five years time – and how can co-operatives adapt? These were the questions addressed by IGD Retail Analysis' chief economist, James Walton, in the first session of Co-operatives UK's 2016 Co-operative Retail Conference.

*Source : Co-operative News, 10 mars 2016*

### **Australian co-op focuses on refugee women at risk**

ANCORW Co-operative, the Australian National Committee on Refugee Women, has joined forces with the University of New South Wales Centre for Refugee Research (CRR) to investigate how refugee women at risk cope once resettled in Australia. The project has received Australian Research Council Linkages funding for three years and will consider women in both urban and regional centres.

*Source : Co-operative News, 10 mars 2016*

### Women leading the way in co-op and mutual insurance sector

The co-operative and mutual insurance sector has significantly higher numbers of women CEOs than stock companies, according to the International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF).

*Source : Co-operative News, 9 mars 2016*

### Habitat participatif : le pari gagné d'Abricoop

Le premier immeuble d'habitat coopératif de Midi-Pyrénées sort de terre dans l'écoquartier de La Cartoucherie à Toulouse. Rencontre avec ses futurs résidents du « troisième type », ni locataires, ni propriétaires.

*Source : La Dépêche.fr, 9 mars 2016*

### Frelinghien: la coopérative Au Panier vert a trente ans et ça se fête!

Lancée il y a trente ans dans l'ancienne étable de la ferme Catteau, la coopérative de producteurs locaux Au Panier Vert veut franchir cette étape en allant à la rencontre de ses clients (plus de 2 000 par semaine tout de même!). Trois débats sont proposés, le premier a lieu ce samedi 12 mars de 10 h à 12 h.

*Source : La Voix du Nord.fr, 9 mars 2016*

### Les lycéens découvrent l'économie sociale et solidaire

Afin de découvrir les problématiques de l'économie sociale et solidaire, dans un contexte global de développement durable du territoire d'ancrage et des questions de formation et d'insertion de populations en difficultés, les élèves de Terminale du lycée L'Oustal, baccalauréat professionnel SMR, ont participé à un stage piloté par Patrice Castel, avec le concours de Claire Tesson, Corinne Seimpère et Laurent Cabanié, de l'équipe enseignante du lycée.

*Source : La Dépêche.fr, 9 mars 2016*

### Co-ops publish wealth of studies on Women's Day 2016

On 8 March 2016, Alliance members and network showcased their commitment to promote equal chances for women.

*Source : International Co-operative Alliance, 8 mars 2016*

### Cooperative and mutual insurance sector has significantly higher numbers of women CEOs than stock companies

On Women's Day 2016, the International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) published study results demonstrating that co-operative and mutual insurers – and particularly ICMIF member organizations – are leading the way in changing this situation. More and more women are leading mutual and cooperative insurers and playing a key role in growing the insurance sector globally.

*Source : International Co-operative Alliance, 8 mars 2016*

### Croatia's first women-run co-operative brewery

Two brewers in Croatia have created the country's first women-run co-operative brewery, aiming to produce delicious, natural beer while supporting their local community. Ana Teskera and Maja Šepetavec, from Zadar on the Dalmatian coast, run BRLOG: a craft beer brewery that started off in their garages and balconies, and is expanding rapidly.

Source : *Co-operative News*, 8 mars 2016

### Année mitigée pour la première coopérative légumière française, dans le Finistère

La Sica de Saint Pol-de-Léon (Finistère), première coopérative légumière française, a fait état mardi d'un chiffre d'affaires en hausse de 8 % en 2015, à 200 millions d'euros, encore loin cependant du niveau de 2013, en raison d'un hiver doux et d'une saison compliquée en échalotes et horticulture d'ornement.

Source : *pleinchamp.com*, 8 mars 2016

### Pour davantage de contrôle : vers la création d'un co-operative audit bureau

Le gouvernement mauricien compte prendre le taureau par les cornes après les récentes crises qui ont secoué certaines sociétés coopératives. Ainsi, le ministre des Affaires, de l'Entreprise et des Coopératives, Sunil Bholah, apportera des amendements à la Co-operative Societies Act 2005.

Source : *Le Défi Média Group*, 7 mars 2016

### Conférence de presse sur le lancement de la Mutuelle nationale de santé des acteurs culturels

Dakar, 6 mars (APS) - Une conférence de presse sur le lancement de la Mutuelle nationale de santé des acteurs culturels se tiendra lundi à 15 h au Good rade, annonce un communiqué reçu à l'APS.

Source : *Agence de presse sénégalaise*, 6 mars 2016

### Axpo et Coop abandonnent leur projet de production d'hydrogène

Glattfelden (awp/ats) - Le groupe énergétique Axpo et Coop ont renoncé à leur projet de produire de l'hydrogène dans la centrale électrique d'Eglisau-Glattfelden. Les deux entreprises estiment que le risque financier de ce projet national est trop grand.

Source : *Romandie*, 4 mars 2016

### Un projet de site web pour l'installation primé

Le grand prix du concours étudiant de la coopération agricole vient de récompenser le concept de plate-forme internet facilitant les projets d'installation viticole dans la coopération.

Source : *Vitisphère*, 4 mars 2016

### Italian co-op deal bears new fruit

Two Italian co-operatives have signed a partnership agreement to increase their market reach. Apofruit Italia, one of Italy's largest fresh produce businesses, will work with Bio Meran co-operative, an organic fruit supplier, to reduce supply chain costs and develop new varieties.

*Source : Co-operative News, 4 mars 2016*

### Co-ops feature in The Grocer Power List top 100

The Grocer magazine has revealed its Power List for 2016, with co-operatives represented in the top 100. The leading grocery trade magazine has compiled a list of the top 100 leaders, thinkers and agitators shaping the grocery industry. There are a number of new entries, including in the top spot, taken by Amazon UK managing director Chris North.

*Source : Co-operative News, 4 mars 2016*

### Co-ops campaign against controversial free trade zone

Controversial negotiations between the EU and the USA are intensifying as they try to reach a bilateral trade agreement by the end of the year – and a number of co-operatives have signed up to a campaign against the deal.

*Source : Co-operative News, 3 mars 2016*

### Tamworth Co-op pledges to provide affordable funerals

Tamworth Co-operative Society has become the latest UK funeral operator to sign the Fair Funerals pledge, demonstrating a commitment to providing a transparent and affordable service.

*Source : Co-operative News, 3 mars 2016*

### CONTY Les coopératives scolaires aidées

Le collège Jules-Ferry a accueilli l'Office central de la coopération à l'école de la Somme pour son assemblée générale. Ce mouvement d'éducation au système coopératif (il s'appelait « office central des coopératives scolaires » à sa création en 1928) se proclame pour « les principes et les vertus de la coopération que l'on retrouve dans le fonctionnement de l'économie sociale et solidaire ». L'OCCE gère les coopératives scolaires des établissements publics : écoles primaires ou collèges. Il mène également des actions autour de la lecture et participe aux actions pédagogiques menées en partenariat avec d'autres structures (sorties culturelles, rencontres théâtrales, participation aux concours de poésie etc...). L'OCCE Picardie a organisé le « défi-math », qui a mobilisé 104 classes dans la Région.

*Source : Courrier picard, 3 mars 2016*

### International Co-operative Alliance meets Sydney and New Zealand co-operators

The International Co-operative Alliance met in Sydney (AU) the last week of February, and then traveled to New Zealand to meet with co-operators there. It is the first time in the Alliance's 120 year history to have high level meetings in Australia and New Zealand. Representatives from 19 nations make up the Alliance Board, with the leaders of

the largest co-operative medical system in the world (Unimed – Brazil), and a peak body providing 12% of the US with energy (National Rural Electric Cooperative Association) among those being represented. Mr Greg Wall, Group CEO of automotive co-operative Capricorn Society, a BCCM member, also sits on the global board as the first Australian representative.

*Source : International Co-operative Alliance, 2 mars 2016*

### Committee asks Scottish government to support co-op development

The Scottish government has been urged to step up support for co-operative development across the country, in areas ranging from housing to employee ownership. The Economy, Energy and Tourism Committee met on 3 February and called on Deputy First Minister John Swinney to clarify a number of aspects relating to the government's support for the co-op movement.

*Source : Co-operative News, 2 mars 2016*

### Co-op Group cutting prices and backing British

The Co-operative Group has announced a £75m price investment that will save customers money while showing support for British farming. The current round of price cuts could save customers over £125, according to the Group, which is reducing the cost of over 200 of its own-brand British-sourced meat and poultry products, while ensuring farmers and producers won't shoulder these costs.

*Source : Co-operative News, 2 mars 2016*

### Programme de 50 000 logements sociaux d'IBK : la Conascoh entend jouer sa partition

La réalisation de 50 000 logements sociaux au profit des Maliens à faibles revenus est une promesse électorale du président de la République, Ibrahim Boubacar Kéita. Une promesse qu'il entend réaliser avant la fin de son quinquennat. La Confédération nationale des sociétés coopératives d'habitat du Mali (Conascoh-Mali) entend pleinement jouer sa partition dans cet important programme. Pour ce faire, elle multiplie les initiatives de promotion de l'habitat au Mali. Elle envisage d'organiser le 11 mars prochain, au Centre international de conférence de Bamako, une conférence nationale sur l'habitat coopératif. Le thème retenu pour cette première conférence nationale est « l'habitat coopératif, outil de développement économique et social ».

*Source : MaliJet, 2 mars 2016*

### La coopérative INVIVO se renforce dans le biocontrôle en achetant BIOLINE

Le premier groupe coopératif français InVivo a annoncé lundi avoir racheté au groupe suisse Syngenta sa filiale de produits de biocontrôle (des alternatives naturelles aux pesticides), Bioline.

*Source : FUSACQ, 2 mars 2016*

### Les coopératives agricoles de demain en question à Clermont-Ferrand

Une table ronde co-organisée par la Chaire Alter-gouvernance de l'Ecole Universitaire de Management de Clermont et Coop de France a mis en lumière les coopératives agricoles et les enjeux de leur gouvernance. Parmi les partenaires de la chaire, la coopérative auvergnate Limagrain est intervenue par la voix de son Directeur Général, Jean-Christophe Juillard.

Source : *Le Journal de l'Éco*, 2 mars 2016

### Calls for progress check on Sustainable Development Goals

Co-operatives Europe and other Civil Society Organisations (CSOs) have appealed to the European Commission for more stringent enforcing and monitoring of progress towards the 2030 Agenda for Sustainable Development.

Source : *Co-operative News*, 1 mars 2016

### BitC support for social enterprises – could you qualify?

Business in the Community (BitC) has launched a programme that will give social enterprises free access to bespoke support, from practical advice to marketing and branding support. BitC is HRH the Prince of Wales's charity, and set up its social enterprise programme, arc, to create a lasting legacy from London 2012 in the Olympic host boroughs. The programme later expanded to West London and Yorkshire.

Source : *Co-operative News*, 1 mars 2016

### Recensement des coopératives. Lancement de l'opération à Tanger

Un recensement général des coopératives et leurs unions sera lancé le 8 mars prochain au niveau de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, en vue de mesurer leurs retombées économiques et leur impact dans la réalisation d'un développement humain durable, a-t-on indiqué, lundi à Tanger, auprès de l'Office du développement de la coopération (ODCO).

Source : *Le matin.ma*, 1 mars 2016

### Emploi : créer une coopérative pour sauver son entreprise

Malgré sa position de leader en Europe, l'entreprise Ecopla, spécialisée dans les barquettes en aluminium pourrait être placée en redressement judiciaire. En apparence, l'usine paraît abandonnée, les machines sont à l'arrêt, il n'y a plus d'effervescence. Karine Salaun, assistante commerciale, nous guide dans ces ateliers. « Il y a un an, on avait un carnet de commandes plein, la totalité des opérateurs travaillaient et malheureusement aujourd'hui nous n'avons plus qu'une presse qui tourne », indique-t-elle.

Source : *francetv info.fr*, 1 mars 2016

### Le Crédit Coopératif lance CoopMed pour développer l'Economie Sociale et Solidaire sur les rives Sud et Est de la Méditerranée

Le 26 février 2016 à Marseille, à l'occasion de la 2<sup>e</sup> édition du « Forum des acteurs de l'entrepreneuriat en Méditerranée », le Crédit Coopératif annonce le lancement officiel de CoopMed, premier véhicule d'investissement pour le développement de l'ESS en Méditerranée. Doté d'une capacité initiale d'investissement de 10,5 M EUR, CoopMed

ambitionne d'atteindre les 20 M EUR. CoopMed est géré par la société de gestion InPulse, filiale du Crédit Coopératif.

*Source : Ressources solidaires, 1 mars 2016*

### Alain Le Floch, groupe Vivescia : « La mission d'une coopérative est de sécuriser et d'accroître les revenus de ses adhérents »

Travailler en filière, c'est-à-dire orienter la production des céréaliers adhérents en fonction des demandes des clients en aval, et valoriser soi-même le produit : voilà comment ce groupe coopératif du nord-est de la France est devenu leader mondial du malt et leader français de la meunerie, implanté sur quatre continents. Une nécessité vitale, selon son directeur général.

*Source : Le nouvel Économiste.fr, 1 mars 2016*

### Martine Pinville : pourquoi l'économie collaborative doit s'inspirer davantage de l'économie sociale et solidaire

Alors que beaucoup de citoyens s'interrogent légitimement sur l'impact de l'économie collaborative sur les relations commerciales, sur l'organisation du travail et sur la distribution de la valeur-ajoutée, il faut rappeler que l'économie sociale et solidaire apporte une réponse différente et innovante.

*Source : l'Humanité.fr, 1 mars 2016*

### SIA 2016 - Mangeons coopératif avec Coop de France

Francine, Brossard, Ebly ou encore Entremont : ces marques sont bien connues des Français mais un grand nombre ignore qu'elles proviennent des coopératives agricoles françaises. Lors du Salon de l'agriculture, qui se tient à Paris du 27 février au 6 mars 2016, Coop de France, la fédération des coopératives agricoles françaises, met en avant les produits issus de ses entreprises adhérentes. « L'enjeu est de faire connaître le monde des coopératives aux consommateurs, montrer qu'elles appartiennent à leurs adhérents et qu'elles sont ancrées dans les territoires », insiste Michel Prugue, président de Coop de France.

*Source : Campagnes et environnement.fr, 1 mars 2016*

### Les supermarchés capitalistes, un modèle dépassé?

Les supermarchés coopératifs et participatifs débarquent en Europe. Après le Park Slope à New York, voilà bientôt La Louve à Paris et Bees Coop à Bruxelles. De quoi marcher sur les plates-bandes des grands distributeurs, voire les faire disparaître? Entretiens croisés.

*Source : La Libre.be, 1 mars 2016*

## **ÉTUDES, RECHERCHES ET PUBLICATIONS**

### Special Issue. Cooperatives: governance and accountability

*Journal of Accounting & Organizational Change, Vol. 12, Issue 1.*



This special issue is part of a global movement calling for greater integration of cooperatives in the business world, in society and in academe. It originated from the formation of a research group on cooperatives in 2011 at Grenoble École de Management in France – GEMCOOP. Some of the group’s members had been active members of the cooperative world whilst others were interested in the cooperative form from a research perspective. In this editorial paper, we want to provide our readers with some background features to this special issue and also wish to show what can be learnt from it so as to set a research agenda.

### **A study on the impact of integrated cooperative development project on the performance of cooperatives in Nagapattinam district**

*Dr. A. Xavier Selvakumar & Mr. K. Lawrence Seekan Paul, Asia Pacific Journal of Research, Vol: 1. Issue XXXVI, February 2016.*

The Scheme Integrated Cooperative Development Project (ICDP) was introduced in the Seventh Five Year Plan for promotion of various economic activities through cooperatives in the sphere of agriculture and allied sectors like Fishery, Poultry, Dairy, Handloom and Rural Industries etc. in selected Districts like Malkangiri, Koraput, Anugul & Dhenkanal. This scheme has an integrated area based approach taking into account the local needs and resources. The Scheme aims at development of cooperatives in agriculture and allied sectors, transforming cooperative as multi-purpose entities and promoting horizontal & vertical functional linkages so as to enable the cooperatives to cater to the overall needs of rural community. This article highlights a study on the impact of integrated cooperative development project in Nagapattinam district.

### **Measuring Changes in Farmers’ Attitudes to Agricultural Cooperatives: Evidence from Swedish Agriculture 1993–2013**

*Karin Hakelius & Helena Hansson, Agribusiness.*

This study assessed changes in farmers’ attitudes to agricultural cooperatives by developing a behavioral framework based in psychological and psychometric theory for measuring attitude change. The assessment focused on a unique dataset that allowed attitude coverage and strength of evaluation derived from data collected in 1993 and in 2013 to be evaluated. Explorative factor analytical methods revealed the attitude construct to be two-dimensional in both datasets, covering the domains named “Commitment” and “Trust” in both cases. Thus, the coverage of the attitude construct seemed unchanged. However, the strength of evaluation of both attitude dimensions was significantly increased. These findings have clear policy implications for agricultural cooperatives, since understanding the nature of changes in attitudes to these organizations is important for their successful development.

### **A case study of servicizing in the farming-livestock sector: organisational change and potential environmental improvement**

*Ángeles Pereira, Adolfo Carballo-Penela, Manuel González-López & Xavier Vence, Journal of Cleaner production.*

Servicizing has been identified as a business strategy that may contribute to the improvement of the environmental performance of economic activities. This paper

analyses the organisational and environmental effects of servicizing in the farming sector. In particular, a case study of three Galician dairy farms which become members of cooperatives that provide them with farm machinery, heifer breeding and feeding services is carried out. The paper begins by building upon existing theoretical literature concerning servicizing and its contribution to sustainability. Then, the Compound Method Based on Financial Accounts (MC3) is used to assess the changes in the carbon footprint (CF) of the farms included in the study both before and after their integration into cooperatives. By means of servicizing the farms are released from the burden of having to make certain major investments and from having to undertake several specialised activities; in consequence they have more time and more resources to devote to their focal activity. In addition to products, the farms receive high quality services that help them to improve their efficiency and competitiveness. The paper shows a positive association between the shift to servicizing and the farms' improvement of eco-efficiency. In particular, the carbon footprint measured in relation to the number of litres of raw milk produced by each farm decreases in all three cases (within the range 16 %-28 %) for the period 2002-2011.

### **“Deepening Democracy?” Democratic Practices and Values in co-operatives operating within a Solidarity Economy framework: A case study of the Tswelelane Bakery in Gauteng**

*Saulo de Tarso Vale Bentes, Research report, Department of Sociology/ Global Labour University, University of the Witwatersrand.*

This research report analyses the relationship between the Solidarity Economy framework and democratic values and practices. The research involved a literature review of the principles informing the Solidarity Economy (SE) framework, the experience of the SE in Brazil compared to South Africa, and the differences compared to conventional co-operatives. The field work involved semi structured interviews and participant observation in a worker co-operative located in Ivory Park, Gauteng. The co-operative is a bakery with approximately seven years of history with struggles and changes. The observation focused on the organization of power relations within the co-operative, the social relations between members themselves, with the community and with another institutions. The research found that, despite facing challenges and being a small size cooperative, the social relationships are marked by democratic decision making, a flat, horizontal form of internal organisation and harmonious, collegial social relationships with an overall emphasis on solidarity. It suggests that co-operatives organised in terms of the Solidarity Economy framework have the potential to deepen sustainable democracy.

### **Human resource management practices and organizational performance. The mediator role of immaterial satisfaction in Italian Social Cooperatives**

*Silvia Sacchetti, Ermanno C. Tortia & Francisco J. López Arceiz, Documento de Trabajo 2016-02, Facultad de Economía y Empresa, Universidad de Zaragoza*

The paper deals with the mediating role of immaterial satisfaction between substantive human resources (HR) features and organizational performance. We address this relationship in the Italian social service sector using a survey dataset that includes 4134 workers and 320 not-for-profit social cooperatives. The obtained results show that

human resource management (HRM) practices influence immaterial satisfaction and, satisfaction positively impacts on firm performance. However, the impact of the different HRM practices is not the same. In this sense, worker involvement and workload pressure have a positive impact on firm performance; but task autonomy or collaborative teamwork do not have impact on organizational performance.

### Civic energy projects: The role of banks

*Nicky Dean, Nature Energy, Vol. 1, Mars 2016*

Community, co-operative, citizen and municipal energy projects mostly focus on renewables and make a small but increasing contribution to the energy mix. Such schemes could play an important role in the transition to a low-carbon energy system, but a greater understanding of the necessary financial and regulatory support is required to help expand their number. Towards that end, Stephen Hall at the University of Leeds and colleagues in the UK compared the role of financial institutions in Germany and the UK to see how their different frameworks affect civic energy ownership. The researchers analysed policy and statistical publications, and interviewed 36 people from across the UK and German electricity sectors, including utility executives, finance providers, and project developers. They found that the UK's centralized, market-based financial system makes it difficult for financial institutions to capitalize small-scale renewable projects. As such, the electricity system only incorporates small amounts of civic ownership and future participation is likely to be limited. Meanwhile, Germany's decentralized system of local banking institutions provides greater support and favourable loans to small and medium renewables schemes. Common governing principles and values between financial institutions and civic energy schemes were also deemed important to the schemes' success. The findings demonstrate the importance of the economic context and path-dependence of national financial institutions in supporting the growth of the civic energy sector.

### Bank Decapitalization and Credit Union Capitalization: The Impact of Excessive Compensation

*Mark A. Klinedinst, SAGE Open, January-March 2016: 1-15*

This article looks at the theory and empirical findings of excessive compensation on the recent financial implosion across institutional forms in banking. Compensation levels have gone up dramatically over the last 30 years as deregulation and concentration have grown. Some banks and quite a few credit unions avoided closure by prudent portfolio selection and keeping reserves up by maintaining compensation levels closer to the median level. Empirical findings here are based on a unique panel data set on U.S. commercial banks, thrifts, and credit unions from 1994 through 2010 (more than 300 000 observations) that provide evidence that the firms with the highest net worth typically are smaller institutions, are credit unions, have smaller insider loans as a percentage of assets, and have lower average pay levels. The favorable results here for credit unions, financial cooperatives, should help guide policy when deciding which type of financial institutions should be encouraged.

## Educational value of managerial and productive support of a cooperative of small-scale livestock producers

*José Crisólogo de Sales Silva, Alex Romualdo Nunes de Oliveira, Maria Mácrima de Sales Silva & Andrei Atroshenko, African Journal of Agricultural Research, Vol.11(9), pp. 738-742.*

The objective of this paper was to study the productive situation of a producers' cooperative of small animals. This paper is based on the experience of partaking in the management of a cooperative of small-scale livestock producers that created an opportunity for scientific learning for the students of zootechnics at the Alagoas State University-UNEAL. The results of this study revealed that through exposure to the production culture of every business unit in the cooperative, the students confronted a range of economic and administrative aspects, a valuable addition to the educational process for the students involved. They faced the challenge of giving concrete answers to the needs of the community under their management, both individuals and as a collective, in this way cooperating with small-scale livestock producers. Furthermore, the process of performing diagnostics during university extension courses in collaboration with the members of the cooperative led to an understanding of the real information technology needs of the producers and the knowledge of the real challenges of managing and planning. It is concluded that instating programmes of collaboration in the areas of management and planning between Universities and Cooperatives can significantly promote the goal of regional development.

## « Mutuelle » : 1<sup>er</sup> sur Google - 6 années de sites positionnés sur la requête

*Cmonassurance*

Du 1er janvier 2010 au 31 décembre 2015, le courtier en ligne c-mon-assurance.com s'est intéressé aux 2 premières pages de résultat du moteur de recherche Google pour le mot-clé « mutuelle ». Durant ces 6 années, un relevé hebdomadaire de la position des 20 premiers sites a été effectué, soit 312 relevés.

## Evaluating Performance of a Service Cooperative Bank: An Application of Camel Model

*Titto Varghese, Indian Journal of Finance, Vol. 10, Issue 3.*

The economic importance of banks in the developing countries may be viewed as promoting capital formation, encouraging innovation, monetization, influencing economic activity, and act as facilitators of monetary policy. Performance evaluation of the banking sector is an effective measure and indicator to check the soundness of economic activities of an economy. In the present study, an attempt was made to evaluate the performance and financial soundness of a Service Cooperative Bank using the CAMEL approach. In every line of business, the performance of each bank is appraised in financial perspectives and by ranking them. By analyzing the 10-year data, it was found that The Service Co-operative Bank, Ranni was making a improvement in its capital adequacy ratio over the previous years. Though the bank needs to improve in effective utilization of assets and in terms of profitability, it was found to be upfront in its management ability. Furthermore, the liquidity position of the bank needs to be improved as it can have an immediate impact on its functioning, if left unwarranted. Thus, the overall performance of the bank was found to

be efficient in terms of capital adequacy and management, but the bank needs to catch up on the other three parameters of CAMEL rating.

### **Cooperative Fish and Wildlife Research Units Program — 2015 Year In Review**

*Organ, J.F., Thompson, J.D., Dennerline, Don & Childs, D.E., 2016, Cooperative Fish and Wildlife Research Units—2015 year in review: U.S. Geological Survey Circular 1420, 36 p.*

The Cooperative Fish and Wildlife Research Unit (CRU) Program had its 80th anniversary in 2015. Our mission is our hallmark: meeting the actionable science needs of our cooperators, providing them technical guidance and assistance in interpreting and applying new advances in science, and developing the future workforce through graduate education and mentoring. Our success in accomplishing our mission is due principally to the caliber of the scientists and students they recruit, and the tremendous support from our cooperators. In this Year in Review report, you will find details on staffing, vacancies, research funding, and other pertinent information. You will also see snapshots of Unit projects with information on how results have been or are being applied by cooperators. That is the essence of what we do: science that matter.

### **Sustainability of Farming Enterprise – Governance and Evaluation**

*Hrabrin Bachev, Social Science Research Network.*

The issue of governance and evaluation of sustainability of farming enterprise like individual and family farms, agro-companies, agro-cooperatives, etc. is among the most discussed among researchers, farmers, investors, politicians, interests groups and public at large. Despite the significant development of the theory and practice in that new area still there is no common understanding on "what is (how to define) sustainability of farming enterprises?", "what is the difference and relations between farm and agrarian sustainability?", "which are the critical factors of sustainability of farming enterprises?", "which are the governing mechanisms and forms for farms sustainability?", "how to select the most-efficient forms for governing of farms sustainability?", and "how to evaluate the sustainability level of farming enterprises" in a dynamic world, where hardly there is anything actually "sustainable".

### **Banking sector reforms and non-performing assets: A study of Vijayapur district Co-operative banks**

*Jayashree R. Kotnal & Dr. Meena R. Chandawarkar, International Journal of Applied Research, Vol. 2 (1), p. 153-158.*

Non-performing assets had been the single largest cause of irritation of the banking sector of India. Earlier, the Narasimham Committee-I had broadly concluded that the main reason for the reduced profitability of the commercial banks in India was the priority sector lending. The committee had highlighted that 'priority sector lending' was leading to the buildup of non-performing assets of the banks and thus it recommended it to be phased out. Subsequently, the Narasimham Committee-II also highlighted the need for 'zero' non-performing assets for all Indian banks with International presence. The management of non-performing asset is crucial aspect for any banking institution. The banks cannot have sustenance unless the fund disbursed by it to the clients is recovered and recycled. The

management of NPAs in Co-operative banks is a really robust challenge and cumbersome task since, the Co-operative banks are mainly based in rural areas the people and the numbers of defaulters are more. In this background a case study was taken based on the case nonperforming assets of cooperative bank. RBI has brought in a series of reforms to reduce the NPAs of Co-operative banks. On the bases of this and having main objective, a study was carried out to analyze the measures and ways to reduce NPAs in Co-operative banks of Vijayapur, District.

### Malaysian Housing Co-Operatives: Past Performance, Current Problems And Future Direction

*Nadiya Adnan<sup>1</sup>, Hasniyati Hamzah, Mohd Nasir Daud & Yasmin Mohd Adnan, International Surveying Research Journal (Isrj), Vol. 5, No 2, p. 13-25.*

Housing co-operatives used to be one of main housing providers in Malaysia. Nonetheless, their eminence as a housing provider has rapidly diminished since the late 1980s, as evidenced by the reducing number of houses developed by them. Seeing that housing co-operatives in other countries have grown in stature and have succeeded in providing significant amount of housing for the people, it is worthwhile to examine why Malaysia housing co-operatives have been lagging behind. This paper aims to reveal current issues and challenges faced by Malaysian housing co-operatives in undertaking housing development. A qualitative approach driven by semi-structured interviews was adopted in obtaining information related to the barriers faced by Malaysian housing co-operatives. Findings revealed that there exist prevalent management, operational and funding issues among Malaysian housing co-operatives. Being part of a research into alternative housing tenure for Malaysia, this paper points out the inherent weaknesses within the current housing co-operative structure and proposes the “re-invention” of housing co-operatives in providing proper and adequate housing for their members. A new form of housing co-operatives for Malaysia is proposed, but the highlighted weaknesses need to be addressed before the potentials can be harnessed.

### Housing Tenure and Informational Asymmetries

*Herman Donner & Fredrik Kopsch, No 16/3, Working Paper Series from Department of Real Estate and Construction Management & Centre for Banking and Finance (CEFIN), Royal Institute of Technology*

The paradigm shift of focus from rental apartments to owner occupied units on the Swedish property market has led to a substantial number of rental apartments being converted to cooperative apartments. Such conversions typically are done at prices far below market value. This provides a setting with strong financial incentives for tenants involved in such a conversion to take advantage of their informational advantage regarding the financial management of a cooperative, as compared to less informed neighbors and buyers on the general market. This setting also provides a reliable way of estimating the persistence and effects of such an informational asymmetry through nearly 200 000 apartment transactions in Stockholm, Sweden during the period of 2005 to mid-2014. We find strong support towards a behavior concurrent with moral hazard; as such insiders mismanage the cooperatives by setting monthly fees artificially low in order to increase the probability

of a conversion as well as apartment values. Lastly, market participants seem to discount this informational asymmetry as recently converted apartments sell at lower prices.

### **Identifying Strategies for Energy Consumption Reduction and Energy Efficiency Improvement in Fruit and Vegetable Producing Cooperatives: A Case Study in the Frame of TESLA Project**

*Arianna Latini, Carlo Alberto Campiotti, Enrico Pietrantonio, Corinna Viola, Victor Peral, Joaquín Fuentes-Pila & Juan Sagarna, Agriculture and Agricultural Science Procedia, Vol. 8, 2016, p. 657-663.*

TESLA (Transferring Energy Save Laid on Agroindustry) is a EU project pointing to the reduction of energy consumption and the improvement of energy efficiency in key agro-food sectors' cooperatives, as those processing fruit and vegetables. After a general analysis of energy consumptions during the first phase of the project, the processes responsible for the higher energy consumptions in these fruit and vegetable industries, as cold storage, have been identified. In the second phase of the project, a few case studies aimed at proposing customized solutions for reducing energy wastage and for improving energy efficiency in specific selected cooperatives have been performed. In this manuscript we report preliminary results of a case study carried out in an Italian horticulture cooperative having several production lines for fresh (1st range) and minimally processed (4th range) fruit and vegetable products. In this cooperative, an in-depth energy audit has been performed, and additionally a process simulation software has been applied to model, evaluate and improve the operations in this processing centre and in the supply chain from the primary production sites. Such case study may be used as an example for similar cooperatives of the fruit and vegetables sector, thus contributing in making this sector more economically and energetically sustainable.

### **Cooperatives as catalysts for sustainable neighborhoods - a qualitative analysis of the participatory development process toward a 2000-Watt Society**

*Henrike Purтик, Eric Zimmerling & Isabell M. Welp, Journal of Cleaner Production, Available online 24 February 2016.*

Studies on the adoption of sustainable consumption patterns have shown that citizen participation in the development of new products, services and systems, such as eco-towns, can, among other things, increase the legitimization, market acceptance and sustainability impact. Cooperatives that traditionally act on behalf of and work very closely with their members may be particularly well-suited to leading participatory development processes. By exploring the cooperative-led development of a new sustainable neighborhood in Switzerland, we analyze how citizens participated in different phases of the development process and the extent to which cooperative characteristics influenced this participation. We find empirical evidence that cooperatives and cooperative networks are a promising organizational form for involving citizens in all phases of the development process of new sustainable neighborhoods. Our findings add new insights to the literature of sustainability transitions by highlighting the cooperative network as a powerful actor for promoting participation in sustainable urban development, inducing learning processes beyond the boundaries of the newly developed neighborhood.

## Les promesses théoriques des recherches sur les initiatives solidaires : l'exemple du délibéralisme

*Dacheux Éric, Goujon Daniel, Revue Française de Socio-Économie 1/2016 (n° 16), p. 201-214.*  
L'économie sociale (avec le principe un homme une voix) et l'économie solidaire (avec sa revendication d'une économie citoyenne) placent la question démocratique au cœur de leurs pratiques économiques. Dans ce cadre, nous nous proposons d'éclaircir les oppositions entre économie sociale et économie solidaire. En effet, si le vocable « économie sociale et solidaire » a, bien sûr, sa raison d'être politique et empirique, ce n'est pas une notion analytique. Pour le dire autrement, nous défendons l'idée que, bien qu'il existe des recoupements de plus en plus importants, l'économie sociale et l'économie solidaire sont deux champs de recherches différents (première partie). Or comprendre ces différences, ce n'est pas s'enfoncer dans des guerres de position stériles, mais, au contraire, mettre en lumière une diversité théorique souvent méconnue – celle des recherches sur l'économie solidaire – qui offre des pistes permettant de renouveler profondément l'étude de l'économie. C'est, en tout cas, la thèse que nous nous efforcerons de démontrer dans une seconde partie en proposant, à titre d'illustration, le néologisme de « délibéralisme ».

## Claiming the co-operative status of the firm to add value to food products

*Axelle Faure-Ferlet, Sonia Capelli & William Sadabie, Article soumis à l'International Marketing Trends Conference, 23-24 septembre 2016.*

Cet article traite de l'opportunité pour les coopératives de communiquer leur mode de gouvernance aux consommateurs. Une première étude identifie, à l'aide de méthodes projectives, les idées reçues ancrées dans la représentation sociale qu'ont les consommateurs des coopératives. Une seconde étude analyse l'évolution de ces perceptions après que les consommateurs aient été éduqués aux principes coopératifs. Les résultats montrent que les consommateurs ont une représentation sociale des coopératives éloignées de la réalité. Les stéréotypes mis en lumière constituent des opportunités et des risques, invitant les managers à en tenir compte lors de l'élaboration d'une communication sur le statut coopératif de l'entreprise productrice.

## Mutual housing alternatives and the neighbourhood question : a critical history of social innovation for urban transformation in Liverpool 1960-2015

*Matthew William Thompson, University of Manchester.*

From the Garden City and cooperative movements to self-help housing and community land trusts (CLTs), radical experiments in collective dweller control aim to protect use values and fix in place increasingly mobile capital for long-term community benefit. This research critically explores how such mutual alternatives might provide the basis for more effective, democratic and self-sustaining urban regeneration, to resolve wicked problems of housing deprivation and inner-city decline, where conventional state and market-led approaches have failed. It examines how specific experiments emerged and developed in Liverpool, a city with a particularly rich history of mutual housing experimentation; in part a reaction to decades of urban decline, deprivation, deteriorating housing conditions, and displacement. The focus is on Liverpool's 1970s co-op movement and contemporary CLT campaigns.



## The link between financial performance and loan repayment management in Tanzanian SACCOS

*Benson Otiemo Ndiege, Lucas Mataba, Margret Msonganzila & Kelvin Luka Nzilano, African Journal of Business Management, Vol.10(4), p. 89-97.*

The Savings and Credit Cooperative Societies (SACCOS) which are co-operative financial models are flourishing in most of the developing economies recently. However, loan repayment capacity remains a challenge that threatens their future. Using financial statements data for the year 2012, from 36 SACCOS in Kilimanjaro Region, Tanzania, and using descriptive statistics and regression models in the analysis, this study examines the relationship between financial performance and loan repayment capacity. It thus examines the extent by which SACCOS are capable of recovering the loan issued and also the financial ratios that explain loan repayment capacity in SACCOS. The study depicts that there is a severe financial risk management problem among Tanzanian SACCOS. Focusing on sustainability is significant for improvements of loan repayment, but focusing on profitability in SACCOS results to an adverse loan repayment. The study asserts that the primary focus of SACCOS should not be profit but member's wealth maximization and sustainability of the institution. Moreover, we suggest that in addition the traditional means of dealing with financial risk, the uses of a modern risk management tool like credit scoring should be considered in evaluating borrowers.

## Le crowdsourcing, projet salvateur pour les banques cooperatives?

*Jean-Fabrice Lebraty, Katia Lobre, Sabrina Loufrani-Fedida, CCSD, mars 2016*

Face à des défis mettant en cause leur raison d'être, les banques coopératives se doivent d'innover et d'envisager des modalités de management leur permettant de capitaliser sur leurs points forts et notamment, l'engagement des sociétaires. Cette communication vise à répondre à la question suivante : Comment des projets de CS, portés par un établissement coopératif, permettent-ils de renforcer significativement l'engagement de ses sociétaires?

## La coordination des parties prenantes à la conception d'un projet novateur d'habitation sociale et communautaire : le cas de la coopérative de solidarité en habitation L'Étale

*Richard Lavoie-Levasseur, OPDE, mars 2016*

Le programme AccèsLogis Québec favorise le développement de logements sociaux et communautaires dans un contexte marqué par des restrictions budgétaires, la vulnérabilité des organisations du tiers secteur ainsi que la fragilité des projets développés. Notre présentation contribue à une meilleure compréhension des phénomènes de la coordination interorganisationnelle (CIO) lors des étapes de conception des projets. Nous montrons que les parties prenantes d'un projet novateur d'habitation sociale et communautaire sont mises en relation à l'aide d'un réseau interorganisationnel et qu'ils se coordonnent dans le cadre de deux sous-structures durables, le réseau informel et le programme. Ces acteurs, qui peuvent faire partie de ces deux ensembles, se coordonnent en usant avec souplesse d'une grande variété de mécanismes formels et informels en fonction de leurs connaissances de la sous-structure dans laquelle ils agissent. Notre démonstration s'appuie sur une analyse d'un cas exemplaire effectuée à l'aide d'un cadre de référence construit à partir du modèle théorique d'E.R. Alexander (1995).

## **Théorie de l'entreprise sociale et pluralisme : L'entreprise sociale de type solidaire**

*Jean Louis Laville, Isabelle Hillenkamp, Philippe Eynaud, Jose Luis Coraggio, Adriane Ferrarini, Genauto Carvalho de França Filho, Luis Inácio Gaiger, Kenichi Kitajima, Andrea Lemaître, Youssef Sadik, Marilia Veronese et Fernanda Wanderley, Revue interventions économiques, mars 2016*

À partir de recherches menées dans les années 1990, le réseau de recherche européenne EMES a défini un idéal-type d'entreprise sociale qui se positionne par rapport aux courants de pensée nord-américains sur l'entreprise sociale. Il identifie neuf dimensions caractéristiques des entreprises sociales, dans les domaines de l'économie, du social et de la gouvernance. Il apparaît que cet idéal-type d'EMES, construit à partir de données européennes datant de la fin du XX<sup>e</sup> siècle peut être questionné à partir de l'élargissement des formes d'entreprise sociale en Europe en ce début de XXI<sup>e</sup> siècle marqué par la crise ; et aussi à partir de modèles d'entreprises sociales présents dans d'autres parties du monde et intégrant la solidarité comme logique et valeur fondamentale dans des actions collectives à dimension non seulement socioéconomique, mais aussi sociopolitique. C'est pourquoi il s'avère important d'élaborer un idéal-type d'entreprise sociale dans une perspective d'économie solidaire (ou entreprise solidaire).

## **Quelles perspectives pour l'émergence d'une microfinance « solidaire » ? Le cas des associations de microcrédit en Tunisie**

*François Doligez, Mohamed Mehdi Mejdoub, Frédéric Bunge, Jean-Yves Gourvez, Abdelwaheb M'Kacher, Revues Tiers Monde, mars 2016*

Avant 2011, le secteur du microcrédit s'est construit en Tunisie sur la base d'un « duopole » entre une banque publique, la Banque tunisienne de solidarité (BTS), disposant du monopole de financement des associations locales de microcrédit (AMC), et une institution de microfinance, Enda Inter-arabe. Les changements engagés par les autorités depuis la révolution tunisienne ont amené de nouveaux acteurs dans la microfinance, tout comme ils ont provoqué la crise des associations de microcrédit, relais du financement public dans le secteur. Fort de ces constats, l'article analyse comment l'évolution engagée semble voir s'éloigner la possibilité d'ancrer des approches hybrides novatrices, permettant de déployer un dispositif de financement de proximité dans les zones périphériques du modèle de développement tunisien, tout en augmentant les risques d'une dérive commerciale de la microfinance et de sa concentration.

## **Multiplier les modèles d'habitation innovants pour une meilleure santé des aînés et des communautés**

*Christyne Lavoie, Mario Paris, Suzanne Garon, Paul Morin, Revue Intervention, mars 2016*

Le logement représente un déterminant social majeur de la santé des populations, particulièrement pour les aînés en perte d'autonomie. Dans un contexte de transformation des résidences privées pour aînés et du vieillissement de la population québécoise, la question de l'habitation devient névralgique pour les aînés et les communautés. Cet article dresse un portrait de la situation québécoise dans le domaine de l'habitation pour aînés, et décrit cinq modèles d'habitation, inspirés d'ici et d'ailleurs, qui pourraient s'intégrer au

paysage québécois et répondre aux défis qui se profilent à l'horizon. Ces cinq modèles ont en commun de permettre aux aînés de vieillir dans leur communauté.

### De gré ou de force : le microcrédit comme dispositif néolibéral

*Cyril Fouillet, Isabelle Guérin, Solène Morvant-Roux, Jean-Michel Servet, Revue Tiers Monde, mars 2016*

Le secteur du microcrédit a fait face à plusieurs crises d'impayés depuis 2007. À partir d'enquêtes menées en Inde, au Maroc et en République dominicaine, cet article montre que ces crises n'ont en rien ébranlé l'un des mythes qui en sont à l'origine : la croyance en les capacités autorégulatrices par le marché. L'objectif de croissance reste prioritaire – même si c'est à des degrés divers selon les contextes – et se traduit à la fois par des pratiques actives de démarchage (il ne s'agit plus de répondre à une demande, mais de la créer) et par une focalisation sur un segment finalement très restreint de la clientèle, celle qui a déjà fait ses preuves. Une lecture de ces crises en termes d'économie politique permet également de resituer le microcrédit dans l'évolution des politiques dites de « développement » axées sur l'inclusion financière. En normant les comportements des populations, le microcrédit apparaît alors comme révélateur d'un dispositif néolibéral au sens de Michel Foucault.

### Management of NPA in Selected Co-Operative Banks with Special Reference to D.K. District, Karnataka, India

*Dr. Suresh Ramana Mayya, IRACST – International Journal of Commerce, Business and Management (IJCBM)*

Co-operative bank in India plays an important role in the economic development of the country. They are giving timely assistance to rural peoples by way of giving loans and other amenities to agriculturist. But any default in repayment of loan, will affect operational efficiency and financial health of the bank. So that management of loans is very important in primary agricultural Cooperative bank. This paper attempted to study the movement of Nonperforming Assets in selected cooperative banks with special reference to Dakshina Kannada District of Karnataka State.

## **OUVRAGES**

### When citizens take collaborative action to meet the needs of their community, they are participating in the social economy

Co-operatives, community-based social services, local non-profit organizations, and charitable foundations are all examples of social economies that emphasize mutual benefit rather than the accumulation of profit. While such groups often participate in market-based activities to achieve their goals, they also pose an alternative to the capitalist market economy. Contributors to Scaling Up investigated innovative social economies in British Columbia and Alberta and discovered that achieving a social good through collective, grassroots enterprise resulted in a sustainable way of satisfying human needs that was also, by extension, environmentally responsible. As these case studies illustrate, organizations that are capable of harnessing the power of a social economy generally

demonstrate a commitment to three outcomes: greater social justice, financial self-sufficiency, and environmental sustainability. Within the matrix of these three allied principles lie new strategic directions for the politics of sustainability.

## **PRIX, CONCOURS, SUBVENTIONS**

### **Prix Desjardins Entrepreneurs**

Vous êtes entrepreneur? Votre entreprise se démarque par ses réalisations, sa performance financière et son apport à la communauté? Posez votre candidature aux Prix Desjardins Entrepreneurs 2016 avant le 29 avril. Pour cette 11<sup>e</sup> année, 12 catégories s'offrent à vous : Innovation et productivité, Transfert d'entreprise, Jeunes entrepreneurs, Agricole, Commerce international, Développement durable, Coopératives, Femme d'influence, Fonds coopératif d'aide à la relève agricole, Immobilier, et 2 nouvelles catégories, Croissance et Organisme sans but lucratif (OBNL).

### **Concours vidéo P5**

L'Association canadienne pour les études sur la coopération (ACEC), de pair avec l'Association des éducateurs coopératifs (ACE), Coopératives et mutuelles Canada (CMC) et The Cooperative Foundation, invite les coopératives à être créatives et à partager les façons dont elles informent et éduquent au sujet de la coopération, en application du 5<sup>e</sup> principe coopératif. Le concours vidéo P5 comporte deux catégories : les vidéos de moins de 3 minutes et celles de 3 à 10 minutes. La vidéo gagnante de chaque catégorie sera assortie d'un prix de 1 000 \$ US. Le concours est ouvert à toutes les coopératives et organisations coopératives d'Amérique du Nord. Les prix seront remis entre le 1<sup>er</sup> et le 3 juin 2016 à Calgary, durant le congrès ACEC-ACE.

### **Le programme de mentorat des Coopérateurs émergents du Canada sera maintenant offert à l'année!**

Suite au succès du programme, c'est avec beaucoup d'enthousiasme que Coopérateurs Émergents du Canada / Canada's Emerging Co-operators (CEC) annonce que le programme de mentorat sera désormais ouvert aux candidatures à l'année. Plus d'informations sur les nouvelles directives du programme seront offertes sous peu, via la page Internet du programme. Les Coopérateurs émergents du Canada est une initiative de Coopératives et Mutuelles Canada soutenue par le Conseil de la coopération de l'Ontario.

## **ÉVÈNEMENTS A VENIR**

### **Premier MOOC sur le modèle coopératif agricole**

L'Institut de la Coopération Agricole et Services Coop de France prennent le virage de la transformation numérique en produisant le 1<sup>er</sup> MOOC dédié à la Coopération Agricole. L'objectif de ce MOOC est de sensibiliser le plus grand nombre (lycéens, étudiants, personne en recherche d'emplois, collaborateurs en phase d'intégration dans une

coopératives, le grand public...) au modèle de la Coopération Agricole, de développer une image dynamique de notre secteur et d'accroître son activité. La participation au MOOC est gratuite et elle donnera lieu (pour les personnes qui suivent le module dans sa globalité) à une attestation reconnue par les professionnels du secteur. Ce MOOC démarrera le 4 avril prochain!

### World Co-operative Monitor 2016

Le sondage de 2016 inclut un examen du capital coopératif et de la structure financière des coopératives. Les résultats du sondage de cette année seront présentés durant le prochain Sommet international des coopératives, à Québec, cet automne. Veuillez remplir le questionnaire en entrant les renseignements sur votre coopérative pour contribuer à l'édition 2016 du Monitor. Les membres des coopératives et des fédérations sont invités à encourager leurs coopératives à répondre au sondage.

### GRACE16 : étude mondiale sur l'économie collaborative augmentée 2016

Partagez avec nous votre expérience et votre opinion sur le futur du coopérativisme : La CIBP est ravie de lancer GRACE16, une étude mondiale sur l'économie collaborative augmentée mise sur pied pour explorer comment les coopératives devraient interagir dans un écosystème collaboratif. Pour accéder au questionnaire, cliquez sur le lien <http://sgiz.mobi/s3/GRACE16> et entrez le mot de passe suivant : CIBP16.

### Intelligences numériques 2016

*Conférence internationale sur les intelligences numériques, du 4 au 6 avril 2016, Québec (QC), Canada.*

Intelligences numériques (Digital Intelligence) 2016 (#di2016) est une nouvelle conférence internationale dédiée aux cultures et à la société numérique, organisée conjointement par l'Université de Nantes (France) et l'Université Laval (Canada). Elle a pour ambition d'être un lieu de rencontre inédit entre chercheurs relevant de thématiques variées afin de débattre et contribuer à la constitution d'un nouveau paradigme scientifique et culturel sur les intelligences numériques. #di2016 fera partie de la Semaine numérique de Québec, un rassemblement de gens d'affaires, d'artistes et de chercheurs qui exploreront différents aspects de l'univers numérique, avec la collaboration de différents partenaires québécois ou européens. Le programme de #di2016 sera construit autour de quatre axes principaux : sessions plénières réalisées par des conférenciers invités, sessions parallèles rattachées à des contributions scientifiques sélectionnées, performances et événements présentés dans le cadre de la Semaine numérique et, enfin, activités en lien avec l'économie (réelle) des cultures numériques.

### Formation d'initiation à l'entreprise coopérative

Cette formation gratuite est offerte par le Réseau de la coopération du travail du Québec les 8 mars, 19 avril et 31 mai 2016. Possibilité d'y participer à distance. Les places sont limitées, veuillez confirmer à l'avance.

### **Points de rencontre, 84<sup>e</sup> congrès de l'ACEFAS**

Plus que jamais, la communauté scientifique est appelée à créer des ponts : entre les universités et leurs milieux, entre la science et la créativité, entre la nature et la culture, entre la recherche et la responsabilité, entre l'imagination et l'innovation. À l'occasion du 84<sup>e</sup> Congrès de l'Association francophone pour le savoir – Acfas, qui aura lieu du 9 au 13 mai 2016 à l'Université du Québec à Montréal, nous invitons les artisans de la recherche à établir des « points de rencontre » pour réfléchir et échanger autour de thématiques communes.

### **Conférence européenne EMES-Polanyi : des sociétés en transition - Paris - 19-20 mai 2016**

Dans la suite de la précédente rencontre des 15 et 16 février 2012, consacrée à la crise, l'objet principal de cette conférence internationale est de contribuer à l'analyse de la recomposition contemporaine des rapports entre économie et démocratie.

### **XVI<sup>e</sup> Rencontres du RIUESS - Montpellier - 25-27 mai 2016**

Les XVI<sup>e</sup> Rencontres du RIUESS organisées par l'Unité Mixte de Recherche ART-Dév, UMR 5281, se tiendront à Montpellier du 25 au 27 mai 2016 sur le thème : « Les "communs" et l'économie sociale et solidaire. Quelles identités et quelles dynamiques communes? ».

### **ACE-CASC Cooperative education and research conference**

*Energizing Communities: Co-operatives Nurturing Democratic Practice!*

At the University of Calgary, June 1-3, 2016

In 2016 the ACE Institute will be partnered with the Canadian Association for the Studies of Cooperation (CASC) annual Congress. This joint cooperative education and research conference is part of the 2016 Congress of the Canadian Federation of the Humanities and Social Sciences. Stay tuned for more details about this exciting collaboration!

### **Le congrès coopératif 2016**

Le congrès coopératif de cette année aura lieu du mardi 14 juin au jeudi 16 juin à l'hôtel Fairmont du centre-ville de Winnipeg. CMC est fier d'accueillir le congrès coopératif 2016 avec nos partenaires locaux, le Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba et Manitoba Co-operative Association.

### **12th International conference of the international society for third sector research (ISTR) - Stockholm (Sweden) - 28 juin-1<sup>er</sup> juillet 2016**

Founded in 1992, ISTR is a global community of scholars, policymakers, and third sector leaders dedicated to the creation, discussion, and advancement of knowledge pertaining to the Third Sector and its impact on civil society, the welfare state, and public policy.

### **3rd ISA Forum of sociology – 10-14 juillet 2016**

Le 3rd ISA Forum of Sociology se tiendra du 10 au 14 juillet 2016 à Vienne, Autriche, sous le thème « The Futures We Want : Global Sociology and the Struggles for a Better World ».

### Forum social mondial 2016 - Montréal - 9-14 août 2016

Le FSM 2016 a pour objectif de rassembler plusieurs dizaines de milliers de personnes provenant de groupes de la société civile, d'organisations et de mouvements sociaux qui souhaitent construire un monde durable et solidaire, où chaque personne et chaque peuple a sa place et peut faire entendre sa voix.

### Forum mondial de l'économie sociale - Montréal - 7-9 septembre 2016

Plus de 2 000 participants de tous les continents convergeront vers Montréal, la métropole du Québec, pour discuter et travailler sur la collaboration entre les gouvernements locaux et l'économie sociale pour le développement des villes, thème central du 3e Forum mondial de l'économie sociale, 7 au 9 septembre 2016 au Palais des Congrès de Montréal.

### World Coop Management, inspirado pessoas - Brésil, Belo Horizonte- 26-27 septembre 2016

Palestrantes de renome internacional e profissionais de destaque em suas áreas de atuação estarão reunidos em Belo Horizonte nos dias 26 e 27 de Setembro de 2016 no WORLD COOP MANAGEMENT. Ideias inovadoras e novas tendências mundiais sobre liderança e estratégia serão apresentadas por grandes ícones nacionais e internacionais com amplo conhecimento dos temas abordados. Serão apontados os melhores caminhos e estratégias para a realização de bons negócios. O WORLD COOP MANAGEMENT destaca a importância da aproximação do setor cooperativo com eventos internacionais de grande porte que atualizam e estimulam os seus profissionais.

### 3<sup>e</sup> Sommet international des coopératives en 2016 - Québec - 11-13 octobre 2016

Après ceux de 2012 et 2014, organisés à Québec par l'ACI et le Mouvement Desjardins, un troisième sommet international des coopératives est annoncé pour les 11-13 octobre 2016 à Québec. Alors que les deux premiers Sommets visaient à faire connaître et reconnaître le modèle coopératif, la prochaine édition illustrera l'influence réelle des coopératives dans l'économie locale, régionale et mondiale en présentant des actions réalisées dans leur milieu.

## **OFFRES D'EMPLOIS**

### Directeur(trice) d'un projet de développement agricole (élevage) et entrepreneurial au Ghana

**Lieu de travail:** Ghana

**Durée:** À partir de juillet 2016 (à confirmer), mandat 2 ans

**Mandat :** Le directeur de projet, basé au Ghana, aura la responsabilité de gestion et de coordination du projet sur le terrain conformément aux orientations du contrat et orientations du plan de mise en œuvre. Le projet vise à renforcer les capacités de production dans une filière d'élevage et les capacités d'entrepreneurship et d'organisation

de coopératives ou groupes de producteurs. Le directeur coordonnera une équipe de professionnels en appui à ce projet.

## **FIL DE L'ACTUALITE COOPERATIVE**

### **Caisse d'économie solidaire**

La Caisse d'économie solidaire Desjardins offre des infolettres sur une base régulière.

### **Co-operative News**

Ce site représente un fil important d'actualités concernant notamment le mouvement coopératif et mutualiste dans le monde.

### **Co-operative News Briefs**

Coopératives et mutuelles Canada offre une infolettre permettant de rester informé sur le mouvement coopératif et mutualiste.

### **Crédit Coopératif**

Le Crédit Coopératif est une banque coopérative. S'il exerce tous les métiers et expertises de banquier, sa vocation est de mettre ses compétences au service des acteurs d'une économie responsable, respectueuse des personnes et de leur environnement.

### **ECO-SOC INFO, Bulletin de veille sur la recherche en économie sociale**

Ce bulletin de veille, élaboré par la Chaire de recherche en économie sociale de l'UQAM, propose les références récentes sur la recherche en économie sociale, de même qu'une recension de l'actualité provenant du milieu de la recherche (nouveaux centres et projets de recherche, événements, appels à contribution).

### **Infolettre Coop mutuelle Québec**

Le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité vous permet de rester informé des actualités du mouvement coopératif et mutualiste grâce à son infolettre.

### **Infolettre Flash Réseau**

Le Flash réseau est une publication électronique du Coopérateur agricole. Il vous est offert gracieusement une fois la semaine. Vous y trouverez de l'information provenant de tout le réseau de La Coop fédérée, des nouvelles à caractère économique, politique ou agronomique, d'ici et d'ailleurs sur la planète. Vous aurez également quelques primeurs sur le contenu de la prochaine édition du magazine.

### **Infolettre de Socodevi**

Cette infolettre vous permet de rester informé(e) sur les activités de Socodevi et de ses partenaires.

---



### International Co-operative Alliance News

Source d'information sur différents événements liés aux coopératives à travers le monde.

### Journal Ensemble, Presse coopérative et indépendante

Journal d'information indépendant, Ensemble se donne la mission d'améliorer l'accès des citoyens à l'information, particulièrement sur la coopération, les coopératives, la citoyenneté et la démocratie.

### RECMA – Revue internationale sur l'économie sociale

La RECMA vous offre des lettres d'information concernant l'économie sociale sur une base régulière.

### Stories.coop

Stories.coop is the world's first global, digital campaign to spread the benefits of cooperation through the tradition of story-telling. The aim of Stories.coop is to present stories of cooperation from around the world by exploring a wide variety of sectors, sizes and countries. The project promotes the cooperative model in all its diversity, highlighting cooperatives' contribution to social and economic development and supporting the formation and growth of cooperative enterprises at an international level.

---

**\* Vous souhaitez nous faire part d'une nouvelle ou d'un événement? N'hésitez pas à communiquer avec nous.**

### **Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke**

Courriel : [Irecus.adm@USherbrooke.ca](mailto:Irecus.adm@USherbrooke.ca)

Site Web : <http://www.usherbrooke.ca/irecus/>

Facebook : Irécus - Recherche et éducation pour les coopératives et les mutuelles

LinkedIn : Université de Sherbrooke – IRECUS

---

**AVIS – Les informations présentées dans cette veille proviennent de diverses sources internet. L'IRECUS n'offre aucune représentation ni garantie, expressément ou implicitement, relativement au contenu, à l'exactitude, à la véracité ou à la fiabilité de toute information contenue dans cette veille. Le fait de présenter ces informations ne constitue ou n'implique d'aucune manière une approbation de leur contenu par l'IRECUS et l'Université de Sherbrooke.**

**Vous avez reçu ce courriel, car vous êtes inscrit(e) à notre liste de diffusion. Notez que, à tout moment, SI VOUS NE SOUHAITEZ PLUS RECEVOIR DE MESSAGES DE L'IRECUS, il vous suffit de répondre à ce message en inscrivant **DÉSABONNEMENT** en objet.**